Spediz. abb. post. 45% - art. 2, comma 20/b Legge 23-12-1996, n. 662 - Filiale di Roma



# DELLA REPUBBLICA ITALIANA

PARTE PRIMA

Roma - Mercoledì, 24 marzo 2004

SI PUBBLICA TUTTI I GIORNI NON FESTIVI

DIREZIONE E REDAZIONE PRESSO IL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA - UFFICIO PUBBLICAZIONE LEGGI E DECRETI VIA ARENULA 70 - 00100 ROMA Amministrazione presso l'istituto poligrafico e zecca dello stato - libreria dello stato - piazza G. Verdi 10 - 00100 roma - centralino 06 85081

N. 50

# MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI

AVVISO 5 marzo 2004.

Interventi per la formazione degli italiani residenti in Paesi non appartenenti all'Unione europea. Selezione di progetti da ammettere a finanziamento. (Avviso n. 1/2004).

```
CORINTRALIA DA CURURELLA CARLERIA DE CORINTRALIA DA CURURELLA CARLERIA CORRERIA DA CURURELLA CARLERIA DA CURURELLA CARLERIA DA CURURELLA CORRERIA DA CURURELLA CARLERIA CORRERIA DA CURURELLA CORRERIA DA CORRERIA DA CORRERIA CORRERIA CORRERIA DA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRE
```

# SOMMARIO

# MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI

AV	VISO 5 marzo 2004. — Interventi per la formazione degli italiani residenti in Paesi non appartenenti all'Unione europea. Selezione di progetti da ammettere a finanziamento. (Avviso n. 1/2004)	Pag.	5
	Allegati	<b>»</b>	26

```
CORINTRALIA DA CURURELLA CARLERIA DE CORINTRALIA DA CURURELLA CARLERIA CORRERIA DA CURURELLA CARLERIA DA CURURELLA CARLERIA DA CURURELLA CORRERIA DA CURURELLA CARLERIA CORRERIA DA CURURELLA CORRERIA DA CORRERIA DA CORRERIA CORRERIA CORRERIA DA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRERIA CORRE
```

# DECRETI, DELIBERE E ORDINANZE MINISTERIALI

### MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI

AVVISO 5 marzo 2004.

Interventi per la formazione degli italiani residenti in Paesi non appartenenti all'Unione europea. Selezione di progetti da ammettere a finanziamento. (Avviso n. 1/2004).

### 1. PREMESSA

Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali promuove interventi finalizzati alla formazione professionale degli italiani residenti in Paesi non appartenenti all'Unione Europea, ovvero i Paesi non compresi tra i venticinque che dal 1 maggio 2004 faranno parte dell'UE (Trattato di adesione – GUCE n. L 236 del 23 settembre 2003).

Alla corretta ed efficace realizzazione collabora, in base al Protocollo d'Intesa Interministeriale del 24 Luglio 2000, il Ministero degli Affari Esteri che, in particolare, contribuisce a fornire le informazioni sul mercato del lavoro dei territori interessati utili ad una valutazione di opportunità e svolge attività di vigilanza e verifica per il tramite degli Uffici Consolari competenti per territorio o, in mancanza, per il tramite delle Ambasciate dello Stato di riferimento.

Il presente Avviso, delinea gli obiettivi delle azioni ammissibili e definisce criteri e procedure, per accedere ai relativi contributi.

### 2. FINALITA' GENERALI

Con il presente Avviso, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – Ufficio Centrale OFPL - si propone di promuovere e finanziare interventi rivolti a italiani residenti nei Paesi non appartenenti all'Unione Europea.

La finalità generale è quella di favorire l'occupabilità degli italiani all'estero e migliorare la presenza delle collettività italiane all'estero e la loro relazione con i sistemi produttivi locali, esteri e italiani, accrescendo le dinamiche di sviluppo locale e le interdipendenze produttive locali e transnazionali.

L'intervento del Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali si articola in due Misure:

### MISURA A

 Misura rivolta alla promozione dello sviluppo locale ed al rafforzamento delle collettività italiane all'estero

# MISURA B

Misura rivolta alla formazione individuale

Le **risorse destinate** alla realizzazione degli interventi ammontano complessivamente ad **Euro 26 milioni**, da ripartirsi secondo quanto indicato nei successivi paragrafi.

### 3. **DESTINATARI**

I destinatari degli interventi sono cittadini italiani residenti all'estero per i quali si dovrà comprovare:

- il possesso della cittadinanza nei modi di legge, esibendo il certificato di cittadinanza e/o il passaporto rilasciato dall'Autorità Consolare; tale requisito si riterrà comunque assolto mediante presentazione di dichiarazione sostitutiva di atto notorio, resa ai sensi dell'art. 47 DPR n. 445/2000, nella quale sia attestato il possesso dei requisiti per ottenere la cittadinanza italiana, nonché di aver presentato la relativa domanda di riconoscimento alla Circoscrizione Consolare competente entro il 31/12/03;
- 2) l'effettiva residenza nel Paese in cui si svolge l'intervento.

L'approccio di genere dovrà essere applicato in tutte le fasi del progetto, a partire dalla rilevazione dei bisogni.

### 4. PROPONENTI E PARTENARIATO

Le proposte devono essere presentate da operatore pubblico o privato appartenente ad una delle categorie specificate nei successivi paragrafi con riferimento alle singole azioni

Tale proponente deve rappresentare una proposta di partenariato trasnazionale per il quale occorrerà fornire la relativa lettera di intenti, <u>da allegare alla presentazione della proposta progettuale, pena l'inammissibilità della proposta stessa</u>.

Il partenariato dovrà avere una natura "multiattore". Nella descrizione del partenariato sarà necessario fornire una presentazione generale sulle caratteristiche degli attori coinvolti, sulla struttura generale, sulle modalità operative e sull'esperienza maturata. Inoltre, dovrà essere specificato il ruolo dei vari partner e le modalità del loro coordinamento, per ottenere il valore aggiunto atteso. Particolare attenzione sarà riservata ai progetti che si fondano su partenariati volti a rafforzare la cooperazione tra organismi di formazione e ricerca (università e istituti di formazione professionali compresi), imprese (incluse organizzazioni professionali e Camere di Commercio), enti locali e parti sociali.

E' data facoltà ai soggetti, rispondenti ai requisiti precedentemente indicati, di partecipare alla presente procedura in forma riunita, ovvero come costituendi Raggruppamenti Temporanei di Imprese (RTI) o di Scopo (RTS). In tale ipotesi, la domanda di ammissione a finanziamento (redatta secondo lo schema sub Allegato 1, unito al presente avviso, e sottoscritta da tutti i componenti del Raggruppamento medesimo) dovrà contenere, oltre all'indicazione esplicita del soggetto capogruppo, l'impegno a costituirsi formalmente in tale forma entro 30 giorni dalla comunicazione di ammissione a finanziamento.

La disciplina valevole per tali Raggruppamenti sarà, in quanto applicabile, quella posta all'art. 11 del D.lgs. n. 157/1995.

I soggetti proponenti dovranno documentare di:

- disporre di strutture, mezzi e capacità (organizzativa e tecnica in genere) adeguati alla realizzazione del progetto;
- avere attivato validi e specifici collegamenti, opportunamente documentati, con Istituzioni ed Organizzazioni del Paese in cui si intende attuare l'intervento formativo.

In particolare, per le azioni comprese nella Misura A (di seguito paragrafo 6), i proponenti devono esplicitamente indicare all'interno del Formulario - redatto secondo lo schema sub allegato 2 unito al presente Avviso - l'ubicazione della propria sede operativa nella Circoscrizione Consolare (o in ciascuna delle Sedi Consolari, nel caso di progetti interessanti più d'una di queste) in cui si intendono realizzare le azioni formative (oppure, in assenza di Sede Consolare, nel Paese di riferimento).

Per le azioni invece comprese nella Misura B (di seguito paragrafo 6), resta comunque necessaria la dimostrazione di avere disponibilità delle strutture operative, anche locali, e di avere approntato i collegamenti istituzionali ed operativi tutti necessari all'utile e regolare svolgimento degli interventi progettati.

Mancando tale sede operativa, dovrà essere indicata la Struttura o l'Organizzazione locale fornitrice del necessario supporto logistico, producendo l'accordo posto in essere con quest'ultima.

L'omissione di tali indicazioni comporta l'esclusione del Progetto dalla fase di valutazione.

OGNI SOGGETTO PROPONENTE (SINGOLARMENTE O IN RAGGRUPPAMENTO) POTRÀ PRESENTARE:

- NON PIÙ DI **UN** PROGETTO PER CIASCUNA CIRCOSCRIZIONE CONSOLARE;
- IN CASO DI ASSENZA DI STRUTTURA CONSOLARE, NON PIÙ DI **DUE** PROGETTI PER CIASCUN PAESE ESTERO;
- IN OGNI CASO, NON PIÙ DI **CINQUE** PROGETTI COMPLESSIVAMENTE.

Si sottolinea che, per il computo dei progetti presentati da ciascun concorrente, la presentazione di un progetto attraverso un raggruppamento temporaneo, equivale a tutti gli effetti alla presentazione di un progetto da parte di soggetto singolo, <u>a nulla rilevando il ruolo di capofila o non capofila</u> rivestito dal singolo soggetto nell'ambito del raggruppamento stesso.

Qualora risulti che un medesimo soggetto (singolarmente o in raggruppamento) abbia presentato un numero di progetti eccedente i limiti sopra posti, verrà assegnata preferenza (se presenti) ai progetti presentati nell'ambito di raggruppamenti.

Qualora tale criterio non risulti sufficiente ad individuare un numero di progetti compatibile con i limiti massimi sopra posti, l'Amministrazione inviterà il soggetto interessato ad indicare entro termine perentorio e sotto pena di decadenza da tutti i benefici richiesti, quali progetti intenda confermare e quali invece intenda ritirare.

Resta inteso che la rinunzia ad un progetto presentato attraverso un raggruppamento temporaneo comporterà l'estromissione del progetto stesso dalla procedura.

# 5. PIANO FINANZIARIO, COSTI AMMISSIBILI E DELEGA DI ATTIVITÀ

Il piano finanziario deve essere predisposto sulla base del modello previsto nel Formulario di presentazione.

Il finanziamento verrà concesso secondo le modalità del rimborso a costo reale dei costi sostenuti.

Saranno a questo effetto ritenuti ammissibili i costi sostenuti secondo quanto previsto dalla Circolare n. 41/2003 del 05 dicembre 2003 (GU serie Gen. N. 301 del 30/12/03) e dal Vademecum per la gestione e il controllo amministrativo-contabile delle azioni cofinanziate dal fondo sociale europeo - 2ª edizione maggio 2002, consultabile on-line all'indirizzo web: www.welfare.gov.it/Europalavoro (prodotti editoriali).

La possibilità di delegare, in corso di realizzazione, a terzi soggetti (non coproponenti o partner) parte delle attività di progetto, è esplicitamente esclusa, fatta salva la sola ipotesi in cui, già nel progetto originario, siano esattamente esplicitati i seguenti elementi:

- oggetto e contenuto specifico delle attività delegate;
- soggetto beneficiario della delega (con adeguata illustrazione delle caratteristiche giuridiche e tecniche del medesimo, compatibili con l'oggetto dell'incarico);
- costo delle attività delegate, che in ogni caso non potrà superare il 15% del valore complessivo del progetto.

### 6. DESCRIZIONE DELLE MISURE E DELLE AZIONI

MISURA A: Misura rivolta alla promozione dello sviluppo locale e al rafforzamento delle collettività italiane all'estero

### Informazioni generali

La misura comprende le azioni riferite allo sviluppo locale e allo sviluppo delle collettività italiane. Per lo **sviluppo locale** si propone di considerare le determinanti salienti dello sviluppo locale:

- l'interdipendenza fra apparato produttivo e società locale
- il partenariato tra gli attori territoriali
- le connessioni locali ed i reticoli sociali, economici, scientifici, educativi e amministrativo-istituzionali.

Per lo **sviluppo delle collettività** si considerano gli elementi costitutivi delle collettività italiane all'estero, quali:

- le modalità associative
- il senso di appartenenza
- le modalità di soddisfazione dei bisogni
- gli elementi evolutivi che qualificano le attività progettuali delle collettività e la loro programmazione futura.

I concetti portanti questa misura possono essere ricapitolati nel termine di Learning Community e in quello di Struttura intermedia.

La Learning Community richiama i processi di apprendimento che si sviluppano nelle collettività degli italiani all'estero, derivanti sia dalle attività associative interne, sia dalle dinamiche di sviluppo endogeno e dall'attività mirata a costruire il proprio progetto di sostenibilità (in quanto collettività) nel territorio di insediamento.

La Struttura intermedia del Paese interessato, è l'organizzazione già esistente o che può essere progettata e realizzata a sua volta (che corrisponde ad una struttura organizzata posizionata tra la sfera pubblica e la popolazione italiana che vive all'estero). Essa richiama il fine organizzativo e gli intenti operativi finalizzati a tradurre la conoscenza e gli apprendimenti delle collettività italiane in piani d'azione locali e transnazionali con i sistemi produttivi italiani.

I progetti o programmi devono essere caratterizzati dai seguenti principi orientativi:

- a. approccio di sistema
- b. partenariato tra attori locali e attori dei sistemi produttivi italiani
- c. approccio dal basso
- d. trasnazionalità.

L'approccio di sistema si traduce in una metodologia progettuale che comprende più "parti" tra loro in relazione ed interdipendenti. Ciò permette di "allargare" le collettività italiane all'estero fino a comprendere i sistemi produttivi locali, i sistemi educativi, i sistemi istituzionali locali. L'approccio di sistema consente ai progetti in questione:

- connessioni tra attori le Parti sociali per esempio -
- connessioni tra attività ad esempio, tra una attività formativa e un'attività produttiva, oppure tra un evento fieristico e un evento culturale -

Il partenariato accentua l'interesse a presentare proposte progettuali "plurali" e che comportino una moltiplicazione di competenze: una sorta di "paniere" dove ognuno contribuisce con la diversità delle proprie esperienze, conoscenze e strategie al fine di generare il valore aggiunto atteso.

L'approccio dal basso implica che le decisioni preventive (disegno progettuale), quelle concomitanti alla realizzazione della misura (management) e quelle successive (valutazione delle azioni) siano ripartite tra ogni partner coinvolto e che i beneficiari delle attività siano chiamati nel processo decisionale (Ownership).

La trasnazionalità denota il collegamento tra le collettività italiane all'estero e i sistemi produttivi ed istituzionali delle Regioni italiane. Ad esempio, le collettività italiane all'estero si contraddistinguono spesso per la loro radice regionale, diventa quindi molto utile la connessione tra i due sistemi sociali (quello all'estero e quello regionale) per accrescere gli scambi, i progetti comuni e la cooperazione nei temi della formazione e dell'occupazione lungo i riflessi indotti dai processi di internazionalizzazione. Mentre all'estero dovranno essere delimitati i "sistemi locali", per l'Italia, potrà essere considerata anche la dimensione sovraregionale (per esempio UnionCamere, ANCI, UPI, Università).

### AZIONI FINANZIABILI

Le proposte di finanziamento dovranno essere presentate all'interno di due Azioni:

A1 - Azione per lo sviluppo locale;

A2 - Azione per lo sviluppo delle collettività italiane.

# A1 Azioni per lo sviluppo locale

### 1) Finalità generale e risorse destinate

Con questa azione il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali si propone di sviluppare e/o rafforzare le competenze degli italiani all'estero per avviare o potenziare i processi di sviluppo locale e le interdipendenze tra i sistemi produttivi esteri e quelli italiani.

Le **risorse destinate** al finanziamento di progetti a valere sulla presente Azione ammontano complessivamente ad **Euro 15 milioni**, salva la possibilità di recupero di somme ulteriori a carico del budget destinato al finanziamento dell'Azione A2, secondo le previsioni di cui al successivo paragrafo 11.

### 2) Descrizione dell'Azione

Per accedere a questa Azione è necessario che i proponenti diano adeguatamente conto della ricorrenza, nei sistemi locali esteri corrispondenti alla localizzazione delle rispettive collettività italiane, dei caratteri strutturali e delle condizioni socio-economiche di seguito descritte.

### A - Caratteri strutturali:

- Specializzazione produttiva a livello locale individuabile sia sulla base della preponderanza di un comparto produttivo o di un settore (specializzazione debole), sia di un sistema di produzione che collega diversi comparti e settori attorno ad uno stesso prodotto tipico e fondamentale per l'economia locale (specializzazione forte);
- Rilevanza della produzione dell'area, tale da coprire una certa quota della produzione regionale o nazionale del Paese extra UE interessato;
- Esistenza di una molteplicità di imprese, di piccola o media dimensione, e mancanza di un'impresa leader e dominante sul sistema produttivo locale. Le due circostanze devono essere coesistenti per evitare situazioni di monopsonio (Forma di mercato in cui si ha un solo compratore di fronte a una moltitudine di venditori) sul mercato della subfornitura e l'eccessivo potere contrattuale delle imprese "terminali" del ciclo di produzione;
- Un'accentuata divisione del lavoro tra imprese del sistema locale che origini reticoli di interdipendenze di tipo infra e intersettoriale;
- Esistenza di un sistema informativo a livello di area che garantisca un'ampia e rapida circolazione delle informazioni relative ai mercati di sbocco, alle tecnologie alternative utilizzabili, alle materie prime, alle nuove tecniche finanziarie;
- Esistenza di un patrimonio professionale fatto di competenze produttive di mestiere, di reparto, di comparto, di settore e di area che rappresenta il risultato di una sedimentazione storica di conoscenze relative al ciclo produttivo e alle tecniche utilizzate.

### **B** - Condizioni socio-economiche:

- Compagine sociale a livello territoriale sufficientemente omogenea (comportamenti culturali e aspettative), con una mobilità sociale elevata (da operaio a imprenditore) e una sistema culturale che favorisca la mobilità sociale;
- Esistenza di un consenso sociale sulla struttura sociale che "premia e promuove" e sulla flessibilità del mercato del lavoro (diffusione part-time, lavori a tempo determinato etc.);
- Identità socio-culturale nella collettività che determini la "fiducia" tra gli attori territoriali nell'uso delle risorse e nelle prospettive di sviluppo territoriali;
- Esistenza di un ruolo "regolativo" dell'amministrazione pubblica e di servizi pubblici (asili, assistenza sanitaria, trasporti pubblici, sistema scolastico efficiente, accessibilità alle abitazioni in termini di canoni o prezzi delle case);
- Esistenza di un ricambio tra le imprese (alti tassi di natalità e mortalità delle imprese e la presenza di una nuova imprenditoria);
- Esistenza di un reticolo di servizi reali e finanziari alle imprese.

Qualora non siano verificati i caratteri e le condizioni dei sistemi produttivi locali dei territori esteri considerati (Assumptions), i proponenti possono coinvolgere sistemi produttivi di aree italiane (distretti) note per l'esistenza dei prerequisiti progettuali sopra elencati con una funzione "ausiliativa" (best practises) per sostenere i processi di sviluppo locale da avviare o irrobustire nei territori esteri.

I collegamenti con i sistemi locali e le competenze produttive settoriali e le filiere intra e intersettoriali (per esempio agroalimentare o meccanico) sono importanti per irrobustire la dimensione di rete, che è tipica dello sviluppo locale.

In questo senso, le competenze dei sistemi produttivi locali italiani diventano le competenze da utilizzare per avviare o irrobustire le competenze dei sistemi produttivi locali dei Paesi extra UE.

C - Considerando la fonte legislativa di riferimento, che richiede una natura formativa dell'intervento da finanziare, la proposta dovrà essere formulata in termini di un **PROGETTO FORMATIVO LOCALE** coerente con i caratteri dell'area e congruente con le prospettive di sviluppo locale del territorio estero considerato.

La popolazione destinataria è quella degli italiani all'estero, che diventa la "risorsa" per avviare processi di animazione economica locali (per soddisfare l'altra condizione posta dalla legge di riferimento).

### Nel Progetto Formativo Locale dovranno essere descritti:

- 1. il contesto economico e sociale di riferimento (Precondizioni);
- 2. la descrizione dell'analisi del mercato del lavoro locale con attenzione specifica all'osservazione della domanda e offerta di formazione professionale;
- 3 l'analisi delle competenze necessarie al territorio per accrescere le sue prospettive di sviluppo;
- 4) l'articolazione dei servizi formativi che si intendono offrire ai cittadini italiani, necessari per ottenere le competenze diagnosticate e le modalità per la loro erogazione, precisando popolazione di riferimento, expertise e curricula dei percorsi formativi. I servizi formativi dovranno essere concepiti in modo da

integrare più fasce di età e status dei beneficiari nel mercato del lavoro (in cerca di occupazione, occupati e imprenditori) con modalità di erogazione dei servizi (gruppali, individuali, seminariali, informative di assistenza tecnica) coerenti con la popolazione destinataria;

- 5. le azioni di sostegno utili a conferire sostenibilità al Progetto Formativo Locale, con riguardo alle imprese e alle istituzioni locali, comprese le imprese italiane, al termine dell'intervento;
- 6. le attività di raccordo e di partenariato tra i sistemi produttivi e sociali dei territori locali esteri considerati e le imprese, associazioni imprenditoriali e Regioni italiane:
- 7. il piano finanziario;
- 8. la valutazione del progetto nel suo complesso e l'autovalutazione del partenariato con l'esplicitazione dei punti di forza e di debolezza dell'intervento finanziato;
- 9. il piano valutativo indispensabile per accertare il conseguimento degli intenti del Progetto Formativo Locale e la sua economicità.

### 3) Tipologia di attività ammissibili

Nell'ambito del Progetto Formativo Locale, le attività ammissibili al finanziamento sono le seguenti:

- Sensibilizzazione degli attori locali
- Analisi dei fabbisogni
- Attività orientativa e formativa (nelle sue articolazioni ideative, organizzative ed esecutive, gestionali e valutative)
- Assistenza tecnica e accompagnamento
- Azioni di retizzazione con i sistemi locali e con quelli delle Regioni o sovraregionali italiani.

### 4) Tipologie di proponenti ammessi

I proponenti, con sede legale e domicilio (almeno per il pertinente ramo di attività) in Italia, dovranno rientrare in una delle seguenti tipologie:

- a) Organismi certificati di formazione;
- b) Università pubbliche o private;
- c) Centri riconosciuti di ricerca e/o di assistenza tecnica;
- d) Camere di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura (e loro associazioni) ivi comprese le Camere di Commercio Italiane all'Estero;
- e) Agenzie Regionali di sviluppo e/o di internazionalizzazione, comunque denominate;
- f) Amministrazioni regionali, provinciali, comunali, altri enti locali (e loro associazioni);
- g) Altri enti pubblici abilitati per statuto alla realizzazione delle attività di progetto;
- h) Imprese singole, consorzi o GEIE;
- i) Associazioni sindacali, datoriali o enti bilaterali;
- j) Onlus abilitate per statuto alla realizzazione delle attività di progetto, anche operanti nel settore dell'emigrazione;
- k) Raggruppamenti temporanei fra due o più dei soggetti suindicati.

### A2 Azioni per lo sviluppo delle collettività italiane

### 1) Finalità generale e risorse destinate

La finalità di questa misura è quella di migliorare le competenze delle collettività degli italiani all'estero, per supportare le dinamiche di sviluppo locale, le reti e le relazioni tra sistemi produttivi italiani ed esteri.

Le **risorse destinate** per il finanziamento di progetti a valere sulla presente azione ammontano complessivamente ad **Euro 3 milioni**, salva la possibilità di recupero di somme ulteriori a carico del budget destinato al finanziamento della Azione A1, secondo le previsioni di cui al successivo paragrafo 11.

### 2) Descrizione dell'azione

In quest'azione viene posto l'accento sulla relazione tra sviluppo locale e collettività degli italiani all'estero, con particolare attenzione al collegamento tra le collettività ed i sistemi produttivi locali esteri e italiani. La conoscenza del sistema produttivo locale, e le relazioni tra collettività, imprese e sistemi associativi, diventano centrali per accedere a questa linea di finanziamento.

Le collettività di italiani all'estero hanno avuto una formazione storica eterogenea, che potrebbe essere espressa lungo un continuum caratterizzato da due estremi. Da un lato, le comunità storicamente definite, organizzate, con stabili legami istituzionali con i vertici dello Stato, dotate di risorse e mezzi (giornali, Tv, radio, centro di ricerche, scuole), attive culturalmente, che includono anche attività sportive, e, dall'altro, le situazioni comunitarie caratterizzate da legami informali e sporadici.

All'estero, accanto a queste collettività, definite o allo stato nascente, vi sono altri cittadini italiani con domicilio temporaneo, dovuto a trasferimenti professionali riferiti all'organizzazione ministeriale e delle istituzioni economiche; agli uffici consolari e alle rappresentanze diplomatiche; agli uffici ICE; a quelli delle Camere di commercio degli italiani all'estero; agli istituti di cultura italiani che hanno le sedi all'estero; alle agenzie dell'ENIT per la promozione turistica o ai Comites. Accanto a questi uffici pubblici e privati, possono essere aggiunti quelli localizzati all'estero come diramazioni di uffici delle Regioni, Province o altri Enti locali.

I gruppi degli italiani all'estero sono un universo molto articolato che potrebbe essere rafforzato dalle relazioni con i territori locali e dalle stesse comunità già esistenti. Poiché il termine "comunità" è uno dei più controversi delle scienze sociali è stato scelto di usare il termine "collettività" per lasciare aperte più prospettive progettuali, all'interno del comune obiettivo di rafforzare la presenza organizzata degli italiani all'estero.

In questo senso, appare utile insistere sul significato di Struttura intermedia, al fine di convogliare le collettività di italiani all'estero lungo questa prospettiva di presenza sui territori esteri, quale nodo di un sistema sociale, associativo o istituzionale molto più complesso.

Posto che le collettività degli italiani all'estero (quale sia la loro forma organizzativa) si posizionano nei sistemi locali esteri come "strutture intermedie", è necessario sottolineare alcune condizioni che facilitano il loro sviluppo. Gli elementi costitutivi di una comunità, accanto alla lingua o all'appartenenza professionale, sono il senso di appartenenza (membership) e la soddisfazione dei bisogni individuali.

<u>Condizioni preliminari</u> di cui il proponente dovrà dare adeguato conto per accedere a questa linea di finanziamento sono le seguenti (*Assumptions*):

- Esistenza di valori o principi che riuniscono le persone a cooperare per il loro raggiungimento;
- Esistenza di mezzi organizzativi per le azioni conseguenti (Strutture, Persone, Risorse);
- Conoscenza dei sistemi produttivi e associativi dei territori esteri di riferimento;
- Competenze organizzative tali da fronteggiare la relazione mezzi-fini indotta dal finanziamento.

Anche se le comunità di italiani all'estero, ben organizzate e già presenti sul territorio, appaiono la popolazione destinataria preferibile, possono essere accolte anche proposte da parte di collettività in fase nascente purché dimostrino una strategia adeguata di rafforzamento.

La proposta di questa misura dovrà essere formulata in un PIANO DI RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE (capacity building) delle collettività (PRC) che dovrà contenere:

- 1. descrizione storica dei flussi migratori degli italiani nell'area, con le motivazioni delle migrazioni, le modalità di insediamento e le caratteristiche salienti del mercato del lavoro di insediamento;
- 2. descrizione delle modalità organizzative delle collettività degli italiani all'estero;
- 3. descrizione dei collegamenti con i territori e i sistemi sociali, economici, culturali di origine;
- 4. analisi del bisogno di finanziamento e rafforzamento della collettività organizzata per poter sostenere, adeguatamente, i cittadini italiani residenti nell'area di riferimento:
- 5. descrizione dei sistemi produttivi delle aree interessate;
- 6. progetto di sviluppo della collettività, definendo la strategia di breve termine e quella a medio termine;
- 7. descrizione dei servizi a favore della popolazione destinataria;
- 8. definizione delle competenze necessarie al funzionamento della collettività organizzate e delle modalità per la loro formazione;
- 9. descrizione della complementarietà dei servizi erogati dalla collettività organizzata con le prospettive di sviluppo locale dell'area estera;
- 10. illustrazione del piano finanziario;
- 11. descrizione dei collegamenti stabili o saltuari con i sistemi regionali italiani;
- 12. piano valutativo.

### 3) Tipologie di attività ammissibili

Nell'ambito del Piano di Rafforzamento delle Competenze delle Collettività locali, le attività ammissibili al finanziamento sono le seguenti:

- Studi e ricerche;
- Analisi organizzative;
- Attività formativa (nelle sue articolazioni ideative, organizzative ed esecutive, gestionali e valutative);
- Azioni di retizzazione con i sistemi locali e con quelli delle Regioni o sovraregionali italiani.

## 4) Tipologie di proponenti

I proponenti, con sede legale e domicilio (almeno per il pertinente ramo di attività) in Italia, dovranno rientrare in una delle seguenti tipologie:

- a) Organismi certificati di formazione;
- b) Università pubbliche o private;
- c) Centri riconosciuti di ricerca e/o di assistenza tecnica;
- d) Camere di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura (e loro associazioni) ivi comprese le Camere di Commercio Italiane all'Estero;
- e) Agenzie Regionali di sviluppo e/o di internazionalizzazione, comunque denominate;
- f) Amministrazioni regionali, provinciali, comunali, altri enti locali (e loro associazioni);
- g) Altri enti pubblici abilitati per statuto alla realizzazione delle attività di progetto;
- h) Imprese singole o consorzi o GEIE;
- i) Associazioni sindacali o datoriali o enti bilaterali;
- 1) Onlus abilitate per statuto alla realizzazione delle attività di progetto, anche operanti nel settore dell'emigrazione;
- j) Raggruppamenti temporanei fra due o più dei soggetti di cui alle tipologie suindicate.

### MISURA B: Misura rivolta alla formazione individuale

### 1) Informazioni generali

Accanto alle misure stabilite dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, rivolte agli studiosi ed esperti italiani impegnati all'estero in attività di ricerca, si presenta la necessità di finanziare la formazione degli italiani all'estero e migliorare le opportunità di carriera in Italia e all'estero.

La Misura intende promuovere la professionalizzazione delle competenze a livello di alta formazione, o specializzazione, per cittadini italiani residenti all'estero in possesso di un titolo di studio di istruzione superiore di terzo livello (livello ISCED 5 e 6).

Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali intende promuovere la professionalità dei cittadini italiani residenti all'estero attraverso azioni formative individuali per favorire un maggior raccordo con il mercato del lavoro locale estero e italiano e per irrobustire gli interventi rivolti a "sistemi" di cui alla Misura A.

La formazione ha natura di perfezionamento e aggiornamento finalizzati allo sviluppo di competenze e capacità di livello superiore (corsi di perfezionamento) e al perfezionamento scientifico e all'alta formazione culturale (corsi per master universitari di I livello) e dovrà essere certificata attraverso attestati di frequenza (previa verifica finale delle competenze acquisite) e diploma di master universitario (giudizio di idoneità).

### 2) Finalità dell'azione e risorse destinate

Accrescere le competenze e specializzazioni dei cittadini italiani all'estero per la loro occupabilità, adattabilità, imprenditorialità.

Le **risorse destinate** per il finanziamento di progetti a valere sulla presente azione ammontano complessivamente ad **Euro 8 milioni**.

### 3) Descrizione dell'azione

Per l'azione di cui trattasi viene lasciata al proponente l'individuazione del profilo e del percorso formativo.

I pre-requisiti per accedere a questa linea di finanziamento sono, con riguardo ai destinatari dell'azione, la cittadinanza italiana (secondo quanto indicato al precedente paragrafo 3 ("Destinatari") ed un titolo di studio superiore o il possesso di esperienze professionali riconosciute, congruenti con il percorso di perfezionamento.

Per la realizzazione di questi servizi formativi individuali vengono previste modalità di Fellowship, che prevedono il finanziamento di borse di studio individuali sulla base di un piano formativo prevalentemente basato su soggiorni all'estero. La formazione può essere riferita a master universitari già esistenti e ad iniziative di specializzazione

anche di tipo settoriale (settori economici e industriali) comunque nell'ambito di percorsi o istituzioni già esistenti. Il piano formativo è mirato alla specializzazione nell'area disciplinare individuata e include la componente esperienziale. La durata prevista non può superare i dieci mesi e dovrà includere un periodo di stage.

Per quanto concerne l'erogazione di borse di studio, si specifica quanto segue:

- le stesse dovranno essere composte da una quota fissa e da una quota variabile, a copertura quest'ultima dei costi di trasferimento dei borsisti;
- la quota fissa verrà rimborsata all'ente proponente previa produzione:
  - di idonea attestazione dell'ente erogante i servizi formativi circa la regolare fruizione dei medesimi da parte del borsisti, unitamente alla ordinaria documentazione amministrativa di iscrizione e frequenza prevista nella istituzione di riferimento;
  - di idonea quietanza/e resa/e dai borsisti circa gli importi effettivamente a tale titolo percepiti;
- la quota variabile sarà rimborsata all'ente proponente previa produzione dei documenti di viaggio (classe economy, o equivalente, comunque denominata) utilizzati dal beneficiario per i trasferimenti necessari alla fruizione dei detti servizi formativi.

### I proponenti dovranno indicare:

- 1. i fabbisogni formativi;
- 2. i criteri e le modalità di selezione dei beneficiari;
- 3. il piano formativo individuale (obiettivi, contenuti, metodi, responsabilità amministrative, modalità di monitoraggio e di valutazione, costi unitari, includendo la formazione a distanza);
- 4. la valutazione delle offerte di Master o di altri percorsi di specializzazione esistenti;
- 5. le motivazioni delle istituzioni scelte e del percorso di specializzazione;
- 6. le eventuali azioni di tutoring e di accompagnamento per raccordare i profili con i contesti produttivi di riferimento;
- 7. il programma di stage aziendale;
- 8. il piano di mobilità dei beneficiari;
- 9. le modalità di certificazione;
- 10. le modalità valutative dell'azione complessiva;
- 11. il piano finanziario,

### 4) Tipologie di attività ammissibili

### Le attività ammissibili sono:

- Analisi dei bisogni
- Progettazione e Disegno formativo (Predisposizione del Curricolo)
- Organizzazione, Coordinamento
- Borse di studio individuali (Erogazione e Gestione)
- Stage (Progettazione e Gestione)
- Gestione e monitoraggio
- Valutazione.

# 5) Tipologia di proponenti

I proponenti, con sede in Italia, dovranno essere:

- a) Organismi certificati di formazione e specializzazione professionale;
- b) Università pubbliche e private;
- c) Centri riconosciuti di Ricerca e di Assistenza Tecnica;
- d) Altri enti pubblici abilitati per statuto alla realizzazione delle attività di progetto;
- e) Associazioni sindacali o datoriali o enti bilaterali;
- m) Onlus abilitate per statuto alla realizzazione delle attività di progetto, anche operanti nel settore dell'emigrazione;
- k) Imprese singole o consorzi o GEIE;
- f) Raggruppamenti temporanei fra due o più dei soggetti di cui alle tipologie suindicate

# 7. DURATA DEI PROGETTI ED AMBITO TERRITORIALE DEGLI INTERVENTI

Ogni progetto non deve avere durata di realizzazione superiore a 24 mesi e deve avere come ambito di riferimento una o più Circoscrizioni Consolari, espressamente individuate. Solo nel caso di mancanza di Circoscrizioni Consolari, l'ambito territoriale sarà quello dell'Ambasciata.

# 8. MODALITÀ E TERMINI PER LA PRESENTAZIONE DEI PROGETTI

I soggetti proponenti sono tenuti a presentare domanda di contributo, formulata secondo lo schema di cui all'Allegato 1, per ogni singolo Progetto, sulla base delle indicazioni contenute nel presente Avviso.

La domanda ed il Formulario di presentazione (redatto utilizzando lo schema di cui all'Allegato 2) devono pervenire in originale ed in copia, in unico plico (con all'esterno l'indicazione di tutti i dati identificativi del mittente e della Misura di riferimento), al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – UCOFPL, Divisione V, Via Fornovo n. 8 – 00192 Roma, tassativamente, a pena di esclusione, entro le ore 14.00 del 60° (sessantesimo) giorno successivo alla pubblicazione sulla G.U.R.I.

Nel caso di spedizione a mezzo posta, farà in ogni caso fede la data di ricezione e non quella di invio.

Nel caso di consegna a mano o a mezzo corriere la consegna dovrà avvenire tassativamente entro le ore 14.00 del giorno su indicato.

All'interno del medesimo plico devono altresì essere contenuti, a pena di esclusione, i documenti richiesti nel testo del presente Avviso per l'ammissione dei progetti a valutazione (in particolare, salvo altre, vedasi le disposizioni di cui al successivo punto 9). L'Amministrazione resta comunque nella facoltà di richiedere integrazioni e chiarimenti sui documenti presentati, in analogia e nei limiti di quanto disposto per le procedure di gara all'art. 16 del D.Lgs. 157/1995.

Nel caso in cui un medesimo soggetto presenti più di un progetto, per ciascuno di essi, dovrà essere presentata la documentazione prevista a corredo, non potendosi in alcun caso fare riferimento alla documentazione presentata in relazione a progetti diversi.

I plichi pervenuti successivamente ai termini su indicati saranno dichiarati inammissibili.

Entro la stessa data, una copia del Formulario (che dovrà essere dichiarata dal proponente conforme all'originale trasmesso al MLPS) deve essere inviata, a mezzo raccomandata a.r. o a mezzo corriere, al Consolato Generale d'Italia la cui Circoscrizione costituisce l'ambito territoriale di riferimento dell'attività proposta. Nel caso in cui il progetto riguardi più Circoscrizioni Consolari, dovrà essere, con le medesime modalità, trasmessa una copia del Formulario a ciascuna struttura Consolare interessata.

In caso di mancanza di struttura consolare, il Formulario dovrà essere inviato all'Ambasciata d'Italia competente.

Gli estremi di tali invii devono essere comunicati al Ministero del Lavoro e Politiche Sociali contestualmente alla domanda di finanziamento (vedi schema domanda sub Allegato 1).

Il mancato invio dei Progetti agli Uffici Consolari, o all'Ambasciata, competenti per territorio, ovvero l'omessa attestazione di tale invio, comporta l'esclusione dei Progetti stessi dalla valutazione.

Le Autorità consolari, in stretto coordinamento con le competenti Ambasciate, sentiti i rappresentanti delle collettività italiane all'estero (COMITES) e le competenti autorità locali, formuleranno un parere, non vincolante, in merito all'efficacia del progetto in rapporto alle politiche del lavoro locali ed ai fabbisogni del territorio di riferimento, ed inoltreranno il parere stesso, informandone contemporaneamente la propria Ambasciata e gli stessi COMITES, al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – Ufficio Centrale OFPL Divisione V – Via Fornovo n. 8 – 00192 Roma (anche via fax n° 0039.06.36754947 o e-mail <u>EPatrizi@welfare.gov.it</u> oppure <u>MLippolis@welfare.gov.it</u>), entro il 50esimo giorno dalla scadenza del termine di presentazione dei progetti.

# 9. CONDIZIONI DI AMMISSIBILITÀ

A pena di inammissibilità, ciascun progetto dovrà essere presentato con le modalità ed entro i termini previsti al precedente paragrafo, mediante compilazione (in tutte le parti pertinenti alla Misura o Sottomisura di riferimento) dell'apposito Formulario sub Allegato 2 unito al presente Avviso.

Tale Formulario dovrà essere sottoscritto in ogni pagina dal legale rappresentante. Sempre a pena di ammissibilità - <u>oltre alle lettere di intenti relative al partenariato, secondo quanto indicato nel testo del Formulario</u> (in particolare all'Allegato 4) - dovrà inoltre essere trasmessa la seguente documentazione:

- a) richiesta di contributo, redatta secondo lo schema contenuto nell'allegato 1 del presente Avviso, sottoscritta dal legale rappresentante e corredata di fotocopia del documento di identità del medesimo;
- b) copia dello statuto o dell'atto costitutivo dell'ente, da cui risulti in particolare la compatibilità con l'oggetto sociale delle attività comprese nel progetto presentato;
- c) certificato di iscrizione al Registro delle Imprese presso la CCIAA per i soggetti a ciò tenuti o, altrimenti, ad atto o dichiarazione avente contenuto equivalente nel caso di soggetti non tenuti a tale iscrizione. In ogni caso potrà presentarsi dichiarazione sostitutiva di certificazione, resa ai sensi dell'art. 46 del DPR n. 445/2000;
- d) idonee referenze bancarie rilasciate da almeno un Istituto di credito in ordine alla affidabilità finanziaria del soggetto proponente;
- dichiarazione sostitutiva di atto notorio resa dal legale rappresentante, ai sensi dell'art. 47 DPR 445/2000, attestante che il proponente non si trova in stato di fallimento, di liquidazione, di amministrazione controllata, di concordato preventivo o situazioni equivalenti, né di sospensione dell'attività (vedi schema dichiarazione sub Allegato 3);
- f) dichiarazione sostitutiva di atto notorio resa dal legale rappresentante, ai sensi dell'art. 47 DPR 445/2000, attestante, <u>in via alternativa</u>:

f.1] la durata complessiva delle esperienze maturate dal proponente in attività corrispondenti od analoghe a quelle di progetto;

### oppure:

- f.2] il numero dei progetti realizzati dal proponente, nel medesimo settore del progetto presentato, nei cinque anni precedenti la pubblicazione del presente Avviso;
- N.B. Sia nel caso di cui sub f.1 (periodo di esperienza) che nel caso di cui sub f.2 (numero di progetti analoghi), dovrà altresì essere fornito elenco dei progetti (o degli incarichi) considerati nelle rispettive dichiarazioni, formulato secondo i termini indicati nello schema di dichiarazione sub Allegato 3 unito al presente Avviso.
- g) dichiarazione sostitutiva di atto notorio resa dal legale rappresentante, ai sensi dell'art. 47 DPR 445/2000, attestante il volume di attività complessiva del proponente nei tre anni precedenti la pubblicazione del presente Avviso, valutata in termini di fatturato o di dato di bilancio equivalente. Tale volume, a pena di inammissibilità, deve essere stato non inferiore ad 1/2 del valore complessivo del progetto presentato.

Gli enti - salvo quelli economici - aventi personalità giuridica pubblica sono esentati dal presentare:

- le referenze di cui al punto d);
- la dichiarazione di cui al punto e);
- ogni altro documento ex lege incompatibile con la natura dell'ente.

### In caso di raggruppamenti:

- il Formulario di presentazione, redatto secondo lo schema sub 2 allegato al presente Avviso, dovrà essere sottoscritto in ogni pagina dal legale rappresentante del soggetto capofila ed in calce all'ultimo foglio anche da tutti i legali rappresentanti dei soggetti partecipanti.
- la domanda di cui alla lettera a) del presente articolo dovrà essere formulata secondo le apposite indicazioni fornite nello schema contenuto nell'Allegato di cui sub 1, sottoscritta da tutti i legali rappresentanti dei soggetti partecipanti e corredata dei documenti di identità degli stessi;
- i documenti di cui alle lettere b), c), d) ed e) del presente articolo dovranno essere presentate da ciascun componente (fatti salvi i casi di esenzione su indicati);
- le dichiarazioni richieste in via alternativa sub lettera f) e lettera g) saranno verificate per tutto il Raggruppamento, fermo restando, che il soggetto indicato come capofila, dovrà risultare in possesso di una quota dei detti requisiti pari almeno al 50% dei medesimi.

### 10. CRITERI E MODALITÀ DI SELEZIONE DEI PROGETTI

Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - UCOFPL provvederà, a mezzo dei propri uffici, a verificare la sussistenza delle condizioni di ammissibilità di cui al precedente paragrafo 8 (nonché di quelle altre comunque discendenti dal testo del presente Avviso o da disposizioni di legge o regolamentari), provvedendo quindi a comunicare entro breve termine ai soggetti interessati l'eventuale esclusione dalla procedura. Nel caso di Raggruppamenti temporanei, tale comunicazione sarà inviata unicamente al soggetto indicato come capofila.

Così individuati i progetti da sottoporre a valutazione, quest'ultima sarà affidata a Comitato Tecnico, composto di esperti nominati con apposito decreto.

La valutazione dei progetti avverrà in ragione dei seguenti criteri e parametri:

	Criterio	Punteggio massimo
1	Rilevanza (obiettivi, scopo del progetto, risultati attesi)	25
2	Innovatività della proposta progettuale	13
3	Congruenza tra analisi e programma di intervento	12
4	Congruenza tra piano finanziario e attività e rapporto mezzi finanziari richiesti/risultati attesi	12
5	Coerenza (concatenazione logica obiettivi e risultati - Logical Framework Matrix)	10
6	Adeguatezza della formulazione (analisi e programma di intervento)	8
7	Congruenza tra competenze e attività	8
8	Congruenza tra piano valutativo e scopo del progetto	6
9	Modalità di automonitoraggio ed autovalutazione	6
	Totale	100

Non saranno in alcun caso considerati finanziabili i progetti che riportino valutazione inferiore a 60 punti.

L'attribuzione dei punteggi e la relativa graduatoria avverrà facendo uso di due decimali dopo il numero intero.

### 11. CONCESSIONE ED EROGAZIONE DEL FINANZIAMENTO

I progetti, che a seguito della valutazione, di cui al precedente paragrafo 10, abbiano riportato un punteggio almeno pari a punti 60, saranno ammessi a finanziamento sino ad esaurimento delle risorse destinate ad ogni singola Azione, a cominciare naturalmente dal progetto in posizione più elevata delle relativa graduatoria.

Nel caso di progetti che abbiano riportato il medesimo punteggio, sarà data priorità ai progetti nel cui Paese di realizzazione il PIL *pro capite* risulti comparativamente più basso. Faranno a questo effetto fede le apposite rilevazioni dell'IMF (Fondo Monetario Internazionale).

Nel caso in cui i progetti in posizione di *ex aequo* siano da realizzarsi all'interno di un medesimo Paese, verrà data priorità al progetto di importo complessivo più elevato.

In ogni caso l'Amministrazione si riserva espressamente la facoltà di non procedere con decisione di merito e quindi non sindacabile - al finanziamento di quei progetti relativamente ai quali sia pervenuto parere non positivo da parte dei competenti Uffici Consolari o della competente Ambasciata, senza che i soggetti direttamente o anche indirettamente interessati possano nulla opporre in merito.

Qualora il budget destinato al finanziamento dei progetti presentati nell'ambito della Azione A1, non risulti interamente assorbito dai progetti ammessi su tale Azione, il budget residuo potrà essere utilizzato per il finanziamento di eventuali progetti presentati sulla Azione A2, valutati idonei ma non finanziabili per esaurimento del budget destinato a tale Azione.

Esattamente l'inverso vale per l'ipotesi in cui il residuo budget faccia capo alla Azione A2.

L'approvazione della graduatoria verrà disposta con decreto dirigenziale che sarà tempestivamente pubblicato sulla GURI oltre che sul sito internet ufficiale dell'Amministrazione procedente (www.welfare.gov.it).

Successivamente - previa acquisizione della documentazione del caso, in particolare per quanto concerne le verifiche prescritte dalla cd. normativa antimafia - sarà stipulato atto di concessione di finanziamento, nel quale saranno per intero regolati diritti ed obblighi del beneficiario del finanziamento.

La non accettazione da parte del proponente delle condizioni stabilite nel detto atto di concessione di finanziamento comporterà l'immediata revoca del finanziamento stesso.

L'erogazione dei contributi avverrà con le seguenti modalità:

- il 50%, quale prima anticipazione, successivamente all'avvio delle attività, da documentare mediante dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del DPR 445/2000;
- il 30%, quale seconda anticipazione, sulla base di dichiarazione resa, ai sensi dell'art. 47 del DPR 445/2000, dal soggetto beneficiario attestante l'avvenuta spesa di almeno il 50% della prima anticipazione;
- la quota residua, a titolo di saldo, sino a concorrenza del 20% dell'importo massimo del finanziamento, a seguito della verifica amministrativo-

contabile che sarà condotta dalla o dalle Rappresentanze Consolari (o dall'Ambasciata) di riferimento, previa presentazione a tali Rappresentanze e contestualmente al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, del rendiconto finale di progetto.

Entrambe le anticipazioni di cui sopra, dovranno essere garantite da apposita polizza fidejussoria bancaria o assicurativa (a prima richiesta, senza beneficio di preventiva escussione e con espressa rinuncia alle decadenze di cui all'art. 1955 e segg. cod. civ.) o da fidejussione rilasciata da intermediari finanziari, compresi nell'elenco speciale di cui all'art. 107 del D.Lgs. 385/1993 autorizzati al ramo cauzioni dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, da rendersi con sottoscrizione autenticata.

Ogni altro aspetto negoziale sarà regolato - per quanto non disciplinato da leggi o regolamenti o da disposizioni del presente avviso - nell'atto di concessione di finanziamento sopra citato.

### 12. VALUTAZIONE

La rilevanza dei progetti e l'efficacia dei risultati saranno analizzati da una apposita azione valutativa *in itinere* ed *ex post*.

# 13. OBBLIGHI DEI SOGGETTI FINANZIATI NELLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA'

I soggetti finanziati, nel caso di rilascio di attestazione di qualifica professionale, devono attenersi alla normativa sulla trasparenza e sulla certificazione formativa, in conformità con quanto disposto dal Decreto del Ministro del Lavoro e della Previdenza Sociale del 12 marzo 1996 pubblicato sulla *Gazzetta Ufficiale* n. 81 del 5 aprile 1996 e successive modifiche ed integrazioni.

Gli obblighi degli stessi a questo effetto saranno precisati nell'Atto di concessione del contributo predisposto dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Roma, 5 marzo 2004

Il direttore generale dell'Ufficio centrale orientamento e formazione BULGARELLI (Allegato 1)

# Procedura di selezione di progetti per la formazione degli Italiani residenti in Paesi non appartenenti all'U.E.

### Richiesta di ammissione a finanziamento

L'Ente	(indicare, in ogni caso,			
denominazione, forma giuridica e codice fiscale o partita IVA), con sede legale in,				
, nel seguito "Ente prop	onente", a mezzo del proprio legale rappresentante			
Sig	nato/a a il			
/, e residente in	,			
	FORMULA			
con riferimento alla procedura di	cui in epigrafe, RICHIESTA DI CONTRIBUTO per la			
realizzazione del progetto analitica	mente descritto nell'apposito formulario trasmesso			
(con i relativi allegati) unitamente	alla presente, del quale di seguito si riportano gli			
estremi essenziali:				
Misura / Azione di riferimento (b	arrara qualla nartinanta).			
	appo locale)			
A2	(sviluppo delle collettività italiane)			
B (forma	nzione individuale)			
Titolo del progetto:				
Circoscrizione/i Consolare/i (o Paese riferimento per la realizzazione del p	e estero, in assenza di strutture consolari) di			
Thermento per la realizzazione dei j	on ogeno			
,				
Costo complessivo del progetto	€			
Finanziamento richiesto	€			
Altro eventuale co-finanziamento	€			
Aitro eventuale co-imanziamento				
Estremi dell'invio del Formulario ag	di Uffici Consolari competenti			
l .				

Principale	Principale sede operativa in Italia (se diversa dalla sede legale indicata in epigrafe)				
Città e CAP Indirizzo Telefono Fax					
e-mail  Nel caso di Frichieste.	RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti le indicazioni qui				

L'ente proponente dichiara di non aver sottoposto il medesimo progetto o parti dello stesso a richieste di finanziamento nell'ambito di altri programmi o iniziative nazionali o comunitarie o internazionali.

L'Ente proponente dichiara altresì di aver preso integrale visione delle disposizioni tutte contenute nel testo dell'Avviso pubblicato e delle condizioni di ammissibilità ivi stabilite (in particolare, ma non in via esclusiva, al paragrafo 9).

Si allega copia fotostatica di documento di identità in corso di validità del sottoscrittore.

Data \_\_/\_\_/\_\_

Timbro dell'Ente proponente e firma del legale rappresentante

### N.B.

QUALORA IL SOGGETTO PROPONENTE SIA UN RAGGRUPPAMENTO TEMPORANEO DI IMPRESE O DI SCOPO, LA RICHIESTA DI CONTRIBUTO CUI SI RIFERISCE IL PRESENTE SCHEMA DOVRÀ:

- CONTENERE I DATI IDENTIFICATIVI, COME SOPRA RICHIESTI IN CASO DI PROPONENTE SINGOLO, DI TUTTI I SOGGETTI COMPONENTI IL RAGGRUPPAMENTO;
- CONTENERE L'INDICAZIONE ESPLICITA DEL SOGGETTO CAPOGRUPPO (E MANDATARIO, NEL CASO DI CONCESSIONE DI FINANZIAMENTO);
- CONTENERE L'IMPEGNO ESPRESSO A COSTITUIRSI GIURIDICAMENTE COME RAGGRUPPAMENTO, NELLE FORME PREVISTE ALL'ART. 12 DEL DLGS. 157/1995, ENTRO 30 GIORNI DALLA COMUNICAZIONE DI AMMISSIONE A FINANZIAMENTO;
- ESSERE SOTTOSCRITTA DAI LEGALI RAPPRESENTANTI DI CIASCUN COMPONENTE DEL RAGGRUPPAMENTO;
- ESSERE CORREDATA DALLE COPIE FOTOSTATICHE DEI DOCUMENTI DI IDENTITÀ DI TUTTI I SOTTOSCRITTORI.

(Allegato 2)

FORMULARIO DI PRESENTAZIONE per Progetti relativi a INTERVENTI PER LA FORMAZIONE DEGLI ITALIANI RESIDENTI IN PAESI NON APPARTENENTI ALL'UNIONE EUROPEA (Decreto Legislativo n.112 del 31.03.1998. art. 142 lett. H)

### **AVVISO 1/2004**

### **Premesse**

- Il presente formulario è composto da quattro sezioni:
  - SEZIONE 1: Dati e organizzazione Proponente
  - SEZIONE 2: Composizione del partenariato trasnazionale
  - SEZIONE 3: Descrizione del Progetto
  - SEZIONE 4: Proposta finanziaria
  - SEZIONE 5: Matrice di pianificazione del progetto (P.P.M.)

### N.B.: OGNI FORMULARIO DEVE FARE RIFERIMENTO AD UN SOLO PROGETTO

- 2. <u>Il presente formulario deve inoltre</u>:
- essere compilato in modo leggibile su formato elettronico;
- deve far riferimento, da un punto di vista progettuale ad un <u>unico intervento</u> e ad una o più Circoscrizioni Consolari (o ad un determinato Paese, nel caso di assenza di strutture consolari);
- rispettare tutti i vincoli formali e sostanziali posti nel testo dell'Avviso;
- essere compilato in modo da consentire la valutazione del progetto anche in termini di coerenza della Logical Framework Matrix;
- in caso di proponente singolo, deve essere sottoscritto in ogni foglio dal Legale Rappresentante dell'Ente proponente;
- nel caso in cui il proponente sia un RTI o un RTS, deve essere sottoscritto in ogni foglio dal soggetto capogruppo e mandatario del raggruppamento ed, in calce all'ultimo foglio, dai Legali Rappresentanti di tutti i soggetti componenti il raggruppamento medesimo;
- essere inviato nel termine stabilito, in originale e in copia unitamente a tutta la prescritta documentazione a corredo ed alla richiesta di contributo formulata secondo lo schema di cui all'allegato 1 - al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - Ufficio Centrale OFPL -Divisione V - Via Fornovo 8 - 00192 Roma;
- essere altresì inviato in copia (esclusa la documentazione di ammissibilità) entro lo stesso
  termine anche al Consolato della Circoscrizione nella quale dovrà attuarsi il progetto (o ai
  Consolati, nel caso il progetto riguardi più Circoscrizioni Consolari; oppure all'Ambasciata
  del Paese estero di riferimento, nel caso di mancanza di strutture consolari, in base a quanto
  stabilito nell'Avviso).

Laddove necessario, lo schema di formulario sotto riportato, ferma l'impostazione e la suddivisione delle singole voci, può essere integrato con fogli aggiunti.

# SEZIONE 1 - Dati e organizzazione del proponente

Nel caso di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti l'informazione qui ichiesta.  3 Indirizzo sede legale  Città e CAP Indirizzo I celefono I caso di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti le indicazioni qui ichieste.  4 Rappresentante/i legale/i I carica I carica I carica I carica I carica I carica	Nel caso	di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti le indicazioni qui
.2 Natura giuridica  Vel caso di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti l'informazione qui chiesta.  3 Indirizzo sede legale Città e CAP		
.2 Natura giuridica  Vel caso di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti l'informazione qui chiesta.  3 Indirizzo sede legale Città e CAP		
Nel caso di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti l'informazione qui chiesta.  3 Indirizzo sede legale  Città e CAP		
Nel caso di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti l'informazione qui chiesta.  3 Indirizzo sede legale  Città e CAP		
.3 Indirizzo sede legale  Città e CAP	.2 N	atura giuridica
.3 Indirizzo sede legale  Città e CAP		
Città e CAP	Nel caso ichiesta.	
Città e CAP		
Telefono Tax		
Fax	Città e C	AP
-mail	nairizzo Felefono	<u> </u>
Jel caso di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti le indicazioni qui ichieste.  A Rappresentante/i legale/i; carica; caric	Fax	
.4 Rappresentante/i legale/i; carica; carica	e-mail _	
; carica; carica	Nel caso richieste.	
; carica; carica		
; carica;  tc.  Nel caso di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti le indicazioni qui	l.4 R	tappresentante/i legale/i
vic.  Nel caso di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti le indicazioni qui		; carica
Nel caso di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti le indicazioni qui		; carica
	etc.	
ichieste.	Nel caso	di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti le indicazioni qui
	ichieste.	

1.5 Indirizzi sedi operative in Italia e all'estero:
1
2
3
etc.
Nel caso di RTI o RTS, anche in via di costituzione, fornire per tutti componenti le indicazioni qui
richieste.
16 College and the state of the
1.6 Collegamento con gli attori chiave del territorio (Con riferimento al territorio interessato all'azione formativa, descrivere sinteticamente le collaborazioni attivate con gli attori chiave a partire dalle più recenti)
1.7 Persona da contattare quale referente di progetto
Indirizzo di lavoro, recapito telefonico, telefax ed e-mail
_ \ \\Y

OR

# SEZIONE 2 - Composizione del partenariato transnazionale

Per ciascun partner, fornire le informazioni richieste utilizzando la tabella sottostante.

quota di partecipazione nel progetto				
Telefono Fax E-mail (Referente)				Totale
Referente per il progetto				
Ruolo ed attività nel Progetto				
Competenze maturate				
Paese Città Via e n.				
Natura giuridica				
Denominazione dell'organismo/istituzione nella lingua d'origine				
ż				

N.B. si ricorda che è necessario allegare le lettere di intenti dei partner (vedi Allegato 4)

Se necessario, aggiungere fogli supplementari.



SEZIONE 3 – Descrizione del Progetto	
Misura / Azione di riferimento (barrare quella pertinente):	
A1 (sviluppo locale) A2 (sviluppo delle collettività italiane) B (formazione individuale)	
Costo complessivo del progetto: (in lettere e cifre)	
Importo del finanziamento richiesto: (in lettere e cifre)	
3.1 Descrizione sintetica del progetto (strategia, obiettivi, linee di intervento, etc parole)	.) (max. 1500
Sezione 3.2 Progetti compresi nella MISURA A - Azione A.1	
(AZIONI PER LO SVILUPPO LOCALE)	
3.2.1 Contesto economico e sociale, con riferimento in particolare ai Caratteri Condizioni socio-economiche individuati al paragrafo 2), lettere A e B dell'Avviso A.1)	

3.2.2 Descrizione dell'analisi del mercato del lavoro locale con attenzione specifica
all'osservazione della domanda e offerta di formazione professionale
·
4
3.2.3 Analisi delle competenze necessarie al territorio per accrescere le sue prospettive
sviluppo
$\mathcal{A}_{\mathcal{A}}$
3.2.4 Articolazione dei servizi formativi che si intendono offrire
<u> </u>
3.2.5 Azioni di sostegno utili a conferire sostenibilità al Progetto Formativo Locale
X *
<b>)</b> '

3.2.7 Risultati attesi  3.2.8 Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato	3.2.6	Attività di raccordo e di partenariato tra i sistemi produttivi e sociali dei territori locali esteri considerati e le imprese, associazioni imprenditoriali e Regioni italiane
3.2.8 Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato		iocan esteri considerati e le imprese, associazioni imprenditorian e Regioni itanane
3.2.8 Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato		
3.2.8 Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato		
3.2.8 Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato		
3.2.8 Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato		
3.2.8 Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato		
3.2.8 Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato		
3.2.8 Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato		
3.2.8 Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato		
3.2.8 Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato		
3.2.8 Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato		
	3.2.7	Risultati attesi
		. (1)
	3.2.8	Valutazione del progetto nel suo complesso e autovalutazione del partenariato
3.2.9 Piano valutativo		/
3.2.9 Piano valutativo		
	3.2.9	Piano valutativo
P		<u> </u>
	2	<del>y</del>
	7	

3.2.10	Approccio di genere
	A
	O >
3.2.11	Durata (max 24 mesi) e calendario di realizzazione
	A V
3.2.12	Oggetto e contenuti specifici di eventuali attività che si prevede di delegare a terzi
	soggetti, con indicazione dei beneficiari della delega ed illustrazione sintetica delle
	caratteristiche giuridiche e tecniche dei medesimi
	N Y
	, <b>\(\rightarrow\)</b>
~	
A	

Sezione 3.3 Progetti compresi nella MISURA A - Azione A.2
(AZIONI PER LO SVILUPPO DELLE COLLETTIVITÀ ITALIANE)
3.3.1 Illustrazione delle Condizioni preliminari
[v. paragrafo 2) dell'Avviso, <u>sezione Azione A.2</u> ]
3.3.2 Descrizione storica dei flussi migratori degli italiani nell'area, con le motivazioni
delle migrazioni
3.3.3 Descrizione delle modalità organizzative delle collettività degli italiani all'estero

3.3.4	Descrizione dei collegamenti con i territori e i sistemi sociali, economici, culturali di origine
	<b>g</b>
3.3.5	Analisi del bisogno di finanziamento e rafforzamento della collettività organizzata per poter sostenere adeguatamente i cittadini italiani residenti nell'area di riferimento
3.3.6	Descrizione dei sistemi produttivi delle aree interessate
0.0.0	best izione dei sistemi pi odden ii den di ee interessate
3.3.7	Progetto di sviluppo della collettività (a breve termine e medio termine)
	<i>y'</i>
1	

3.3.8	Descrizione dei servizi a favore della popolazione destinataria
-	
-	
3.3.9	Definizione delle competenze necessarie al funzionamento della collettività
	organizzate e delle modalità per la loro formazione
3.3.10	Descrizione della complementarietà dei servizi erogati dalla collettività organizzata con le prospettive di sviluppo locale dell'area estera
	organizzata con le prospettive di svinappo iocale den arca estera
-	
3.3.11	Descrizione dei collegamenti stabili o saltuari con i sistemi regionali italiani
27	
$\mathbf{U}'$	

3.3.12	Risultati attesi
3.3.13	Approccio di genere
	O'
2 2 1 4	
3.3.14	Piano valutativo
3.3.15	Durata ( <u>max 24 mesi</u> ) e calendario di realizzazione
	2 Y
-	)

.3.16	Oggetto e contenuti specifici di eventuali attività che si prevede di delegare a terzi soggetti, con indicazione dei beneficiari della delega ed illustrazione sintetica delle caratteristiche giuridiche e tecniche dei medesimi
	G P
	P
	G C C C C C C C C C C C C C C C C C C C
	O KITTA DA CILIPE

Sezione 3.4 Progetti compresi nella MISURA B			
	(AZIONI PER LA FORMAZIONE INDIVIDUALE)		
3.4.1	Descrizione dei fabbisogni formativi		
3.4.2	Criteri e modalità di scelta dei beneficiari		
3.4.3	Descrizione del piano formativo individuale (obiettivi, contenuti, metodi, responsabilità amministrative, modalità di monitoraggio e di valutazione, eventuali azioni di FAD, durata e calendarizzazione)		
3.4.4	Valutazione delle offerte di Master o di altri percorsi formativi esistenti		

3.4.5	Motivazioni circa la scelta delle istituzioni e dei percorsi di specializzazione
3.4.6	Descrizione di eventuali azioni di tutoring o accompagnamento di raccordo con i
	contesti produttivi di riferimento
3.4.7	Descrizione del programma di stage aziendale
3.4.8	Piano di mobilità dei destinatari
1	
4	
1 7 .	

3.4.9	Borse di studio (Tipologia, modalità di utilizzo, programma)
3.4.10	Modalità di certificazione
3.4.11	Risultati attesi
	A)
3.4.12	Modalità valutative dell'azione complessiva
C	

3.4.13	Approccio di genere
	<b>♠</b> ,
	<u> </u>
3 4 14	Durata (max 24 mesi) e calendario di realizzazione
0.1.11	Datata (Max 27 Mest) e calendario di Teliazzazione
-	
	,
2.4.15	
3.4.15	Oggetto e contenuti specifici di eventuali attività che si prevede di delegare a terzi soggetti, con indicazione dei beneficiari della delega ed illustrazione
	sintetica delle caratteristiche giuridiche e tecniche dei medesimi
â	

#### SEZIONE 4 – Proposta finanziaria

Il piano finanziario contiene l'intera serie di attività sia della Misura A che della Misura B. Il proponente, sulla base della proposta progettuale, predisporrà il piano finanziario individuando e compilando le sole linee di attività riferite alla specifica Misura e/o all'Azione prescelta.

Quindi, rispetto al progetto presentato nell'ambito delle Misure A e B, così come esplicitato nel formulario, il proponente dovrà specificare e quantificare in modo analitico le varie voci di costo componenti il costo complessivo del progetto.

Le "Spese di coordinamento generale, funzionamento e gestione" non potranno superare l'8% di ogni singola attività.

Per quanto riguarda l'ammissibilità dei costi, si fa riferimento alla Circolare del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n° 41/03 del 5 Dicembre 2003 e al Vademecum ministeriale 2ª Ed. maggio 2002.

In particolare, con riferimento alla voce "spese allievi", per quanto riguarda le sottovoci "incentivi alla frequenza" e "reddito allievi", le stesse andranno gestite sulla base delle indicazioni fornite dalla citata Circolare n. 41/03.

Per ciò che concerne le "borse di studio" per la partecipazione alla formazione individuale, non potendosi prevedere un limite di spesa, in considerazione della diversificazione dei soggetti che forniscono la prestazione, le stesse andranno riconosciute nei limiti di spesa ricollegabili alle consuetudini locali, sia con riferimento al luogo geografico ove si svolge l'attività formativa, e al contesto specifico relativo al soggetto che fornisce la prestazione.

Come documentazione giustificativa delle borse di studio, il beneficiario (Ente proponente) dovrà fornire adeguata documentazione amministrativa che attesti e comprovi la congruità dell'entità della borsa di studio stessa; eventuale copia conforme del titolo di studio conseguito dal borsista ed emesso dall'ente erogante (Università, ecc.); dichiarazione ai sensi degli art. 47 e 76 del DPR n. 445/00 del borsista di aver frequentato/svolto le attività prevista dalla borsa con la specifica del numero di ore frequentate, l'eventuale denominazione dell'ente erogante la formazione ed il periodo di svolgimento delle attività.

Nel considerare che la borsa di studio debba ritenersi omnicomprensiva, i relativi giustificativi di spesa, consisteranno nella ricevuta sottoscritta dal borsista di aver percepito la somma relativa all'erogazione della borsa di studio stessa .Saranno altresì riconosciuti i biglietti di viaggio, di andata (inizio attività) e ritorno (fine attività), dal luogo di residenza a quello dove si svolgono le attività previste dalla borsa stessa. Si precisa infine che le spese di vitto ed alloggio sono incluse nella Borsa stessa.

La documentazione contabile relativa (copie dei cedolini paga dei dipendenti, registro didattico, registro di carico e scarico materiali didattici ed attrezzature, curricula e lettere di incarico di consulenti, docenti e collaboratori esterni, quietanze, ecc.), deve essere tenuta presso le sedi di attività interessate. In caso di gestione contabile accentrata, tutta la documentazione probatoria deve essere comunque mantenuta presso le sedi di attività in copia conforme.

A. PROGETTAZIONE (di tutte la attività previste e sottoelencate)

Voci di spesa	
A.1 Personale dipendente	
(Retribuzioni, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da	
eventuali integrazioni)	
Numero addetti	
Ore di impiego	
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione personale dipendente	€.

A.2 Consulenti esterni	
(le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")	
Numero consulenti in complesso	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Giornate effettive di impiego	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Costo medio giornaliero	€. (*)
Di cui:	(A)
Fascia A	N. Y
Fascia B	( ) /
Fascia C	<b>Y</b>
Totale retribuzione consulenti esterni	€.
A.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di	
rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari	
fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non	
superiore al trattamento dei dirigenti)	
Giorni complessivi	
Costo medio giornaliero	€.
Totale spese di viaggio, vitto e alloggio	€.
A.4 Spese per deleghe di attività	
TOTALE SPESE PROGETTAZIONE	€.

## B. ATTIVITA' SEMINARIALI E INFORMATIVE

Voci di spesa	
B.1 Personale dipendente	
(Retribuzioni, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da	
eventuali integrazioni)	
Numero addetti	
Ore di impiego	
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione personale dipendente	€.
B.2 Consulenti esterni (le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")	
Numero consulenti in complesso	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Giornate effettive di impiego	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Costo medio giornaliero	€.
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Totale retribuzione consulenti esterni	€.
B.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di	
rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari	
fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non	
superiore al trattamento dei dirigenti)	
Giorni complessivi	
Costo medio giornaliero	€.
Totale spese di viaggio, vitto e alloggio	€.

B.4 Spese produzione materiale informativo ( news letter, brochure, report, CdRom, ecc)	€.
<b>B.5 Spese attrezzature informatiche</b> (se coerenti con le attività sub B.)	
Affitto(compresa manutenzione ordinaria)	€.
Leasing	€.
Ammortamento	€.
Manutenzione ordinaria	€.
Totale spese attrezzature informatiche (se coerenti con le attività sub B.)	€.
<b>B.6 Spese collegamenti telematici</b> (se coerenti con le attività sub B.)	€.
<b>B.7 Spese per immobili</b> (se coerenti con le attività sub B.)	
Affitto	€.
Ammortamento	€.
Manutenzione ordinaria, pulizie e condominio	€.
Totale spese per immobili (se coerenti con le attività sub B.)	€.
B.8 Spese per deleghe di attività	
B.9Altre spese (specificare)	€,
TOTALE SPESE ATTIVITA' SEMINARIALI E INFORMATIVE	€.

Voci di spesa   C.1 Personale dipendente   (Retribuzioni, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da eventuali integrazioni)   Numero addetti   Ore di impiego   Costo medio orario   €.     Totale retribuzione personale dipendente   €.     C.2 Consulenti esterni   (le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")     Numero consulenti in complesso   Di cui:   Fascia A   Fascia C   Coton dedio giornaliero   €.   C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei dirigenti)   Giomi complessivi   €.   C.5 pese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita nomania rattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita nomania rattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita nomania rattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita nomania rattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita nomania rattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita nomania rattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita nomania rattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita nomania rattamento dei dirig	C. ATTIVITA' DI RETIZZAZIONE	
(Retribuzioni, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da eventuali integrazioni)  Numero addetti  Ore di impiego  Costo medio orario  C1 Consulenti esterni (de giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")  Numero consulenti in complesso Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Giornate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei dirigenti)  Giomi complessivi  Costo medio giornaliero  €  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio €  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giomi complessivi  Oumero operatori partecipanti Giomi complessivi	Voci di spesa	
eventuali integrazioni)  Numero addetti Ore di impiego Costo medio orario  €.  Totale retribuzione personale dipendente €.  C.2 Consulenti esterni (le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")  Numero consulenti in complesso Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C Giornate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Gascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo fuedio giornaliero  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	C.1 Personale dipendente	
eventuali integrazioni)  Numero addetti Ore di impiego Costo medio orario  €.  Totale retribuzione personale dipendente €.  C.2 Consulenti esterni (le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")  Numero consulenti in complesso Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C Giornate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Gascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo fuedio giornaliero  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi		
Numero addetti Ore di impiego Costo medio orario  Totale retribuzione personale dipendente €.  C.2 Consulenti esterni (le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera") Numero consulenti in complesso Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C Giornate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti) Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei numbrio e complessivi  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi		
Costo medio orario  Totale retribuzione personale dipendente  €.  C.2 Consulenti esterni (le giornale effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")  Numero consulenti in complesso Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Giornate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni  €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spése di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi		
Costo medio orario  Totale retribuzione personale dipendente  €.  C.2 Consulenti esterni (le giornale effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")  Numero consulenti in complesso Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Giornate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni  €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spése di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	Ore di impiego	
C.2 Consulenti esterni (le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")  Numero consulenti in complesso Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Giornate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi Costo medio giornaliero  €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Olimi complessivi  Numero operatori partecipanti Giomi complessivi		€.
Cle giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")	Totale retribuzione personale dipendente	€.
Numero consulenti in complesso Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C Giornate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio e.  C.5 Dese di viaggio, vitto e alloggio e.  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi Numero operatori partecipanti Giorni complessivi  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	C.2 Consulenti esterni	
Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Giomate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.5 Spese di viaggio, vitto e alloggio e.  C.1 Totale spese di viaggio, vitto e alloggio e.  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	(le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")	
Fascia A Fascia B Fascia C Giornate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia A Fascia B Fascia C  C. Osto medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	Numero consulenti in complesso	
Fascia B Fascia C Giornate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	Di cui:	
Fascia C  Giornate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di seambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	Fascia A	
Giornate effettive di impiego Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	Fascia B	
Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia A Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	Fascia C	
Fascia A Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio F.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita nomativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	Giornate effettive di impiego	
Fascia B Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	Di cui:	
Fascia C  Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	Fascia A	
Costo medio giornaliero Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	Fascia B	
Di cui: Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	Fascia C	
Fascia A Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	Costo medio giornaliero	€.
Fascia B Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio  €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	Di cui:	
Fascia C  Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio  €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	Fascia A	
Totale retribuzione consulenti esterni €.  C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio  €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	Fascia B	
C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio  €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	Fascia C	
rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio  €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	Totale retribuzione consulenti esterni	€.
fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio  €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	C.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di	
superiore al trattamento dei dirigenti)  Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio  €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari	
Giorni complessivi  Costo medio giornaliero  €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio  €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non	
Costo medio giornaliero €.  Totale spese di viaggio, vitto e alloggio €.  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei (dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	superiore al trattamento dei dirigenti)	
Totale spese di viaggio, vitto e alloggio  C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	Giorni complessivi	
C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	Costo medio giornaliero	€.
scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi		€.
scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	C.4 Spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti alle attività di	
normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	scambio (dovranno esser definite secondo criteri di rimborso, oppure in maniera	
dirigenti)  Numero operatori partecipanti  Giorni complessivi	analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita	
Numero operatori partecipanti Giorni complessivi	normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non superiore al trattamento dei	
Giorni complessivi	dirigenti)	
Giorni complessivi	Numero operatori partecipanti	
		€.

Totale spese di viaggio, vitto e alloggio per gli operatori partecipanti allo scambio	€.
C.5 Spese produzione materiale informativo (news letter, brochure, report,	€.
CdRom, ecc), se coerente con le attività sub C.	
C.6 Spese attrezzature informatiche (se coerenti con le attività sub C.)	
Affitto (compresa manutenzione ordinaria)	€.
Leasing	€.
Ammortamento	€.
Manutenzione ordinaria	€.
Totale spese attrezzature informatiche (se coerente con le attività sub C.)	€.
C.7 Spese collegamenti telematici (se coerenti con le attività sub C.)	€.
C.8 Spese per immobili (se coerenti con le attività sub C.)	
Affitto	€.
Ammortamento	€,
Manutenzione ordinaria, pulizie e condominio	€.
Totale spese per immobili (se coerente con le attività sub C.)	€.
C.9 Spese per deleghe di attività	
C.10 Altre spese ( specificare)	€.
TOTALE SPESE ATTIVITA' DI SCAMBIO	€.

### D. ATTIVITA' DI ASSISTENZA TECNICA E DI ACCOMPAGNAMENTO

Voci di spesa	
D.1 Personale dipendente	
(Retribuzioni, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da	
eventuali integrazioni)	
Numero addetti	
Ore di impiego	
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione personale dipendente	€.
D.2 Consulenti esterni	
(le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")	
Numero consulenti in complesso	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Giornate effettive di impiego	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Costo medio giornaliero	€.
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Totale retribuzione consulenti esterni	€.
D.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di	
rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari	
fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non	
superiore al trattamento dei dirigenti)	
Giorni complessivi	
Costo medio giornaliero	€.
Totale spese di viaggio, vitto e alloggio	€.
D.4 Spese produzione materiale informativo ( news letter, brochure, report,	€.
CdRom, ecc), se coerente con le attività sub D.	
<b>D.5 Spese attrezzature informatiche</b> (se coerenti con le attività sub D.)	
Affitto(compresa manutenzione ordinaria)	€.
Leasing	€.
Ammortamento	€.
Manutenzione ordinaria	€.

Totale spese attrezzature informatiche (se coerente con le attività sub D.)	€.	
D.6 Spese collegamenti telematici (se coerenti con le attività sub D.)	€.	
<b>D.7 Spese per immobili</b> (se coerenti con le attività sub D.)		
Affitto	€.	
Ammortamento	€.	
Manutenzione ordinaria, pulizie e condominio	€.	
Totale spese per immobili (se coerente con le attività sub D.)	€.	4 7
D.8 Spese per deleghe di attività		, Y
D.9 Altre spese ( specificare)	€.	4
TOTALE SPESE ATTIVITA' DI ACCOMPAGNAMENTO E TUTORAGGIO	€.	

E. ATTIVITA' DI SENSIBILIZZAZIONE	, <b>1</b> ) <b>y</b>
Voci di spesa	
E.1 Personale dipendente	NY The state of th
(Retribuzioni, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da	) <sup>y</sup>
eventuali integrazioni)	
Numero addetti	
Ore di impiego	
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione personale dipendente	€.
E.2 Consulenti esterni	
(le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")	
Numero consulenti in complesso	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Giornate effettive di impiego	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Costo medio giornaliero	€.
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Totale retribuzione consulenti esterni	€.
E.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di	
rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari	
fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non	
superiore al trattamento di 1 dirigente)	
Giorni complessivi	
Costo medio giornaliero	€.
Totale spese di viaggio, vitto e alloggio	€.
E.4 Spese produzione materiale informativo ( news letter, pubblicazioni, report,	€.
CdRom, ecc), se coerente con le attività sub E.	
E.5 Spese attrezzature informatiche (se coerenti con le attività sub E.)	
Affitto(compresa manutenzione ordinaria)	€.
Leasing	€.
Ammortamento	€.
Manutenzione ordinaria	€.
Totale spese attrezzature informatiche (se coerente con le attività sub E.)	€.
E.6 Spese collegamenti telematici (se coerenti con le attività sub E.)	€.
E.7 Spese diffusione via Internet (siti web, ecc)	€.
E.8 Spese diffusione a mezzo stampa (quotidiani, riviste specializzate ecc)	€.
E.9 Spese diffusione attraverso radio e televisione	€.
<b>E.10 Spese per immobili</b> (se coerenti con le attività sub E.)	
Affitto	€.
Ammortamento	€.
Manutenzione ordinaria, pulizie e condominio	€.
· •	

Totale spese per immobili (se coerente con le attività sub E.)	€.
E.11 Spese per deleghe di attività	
E.12 Altre spese ( specificare)	€.
TOTALE SPESE ATTIVITA' DI SENSIBILIZZAZIONE	€. △

# F. ATTIVITA' DI ANALISI DEI FABBISOGNI, ANALISI ORGANIZZATIVA, STUDIO E

Voci di spesa	
F.1 Personale dipendente	
(Retribuzioni, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da	
eventuali integrazioni)	(A)
Numero addetti	
Ore di impiego	
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione personale dipendente	€.
F.2 Consulenti esterni	
(le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")	y
Numero consulenti in complesso	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Giornate effettive di impiego	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Costo medio giornaliero	€.
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Totale retribuzione consulenti esterni	€.
F.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di	
rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari	
fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non	
superiore al trattamento dei dirigenti)	
Giorni complessivi	
Costo medio giornaliero	€.
Totale spese di viaggio, vitto e alloggio	€.
F.4 Spese produzione materiale informativo (news letter, brochure, report, CdRom, ecc), se coerente con le attività sub C.	€.
F.5 Spese attrezzature informatiche (se coerenti con le attività sub F.)	
Affitto (compresa manutenzione ordinaria)	€.
Leasing	€.
Ammortamento	€.
Manutenzione ordinaria	€.
Totale spese attrezzature informatiche (se coerente con le attività sub F.)	€.
F.6 Spese collegamenti telematici (se coerenti con le attività sub F.)	€.
F.7 Spese per immobili (se coerenti con le attività sub F.)	€.
Affitto	€.
Ammortamento	€.
Manutenzione ordinaria, pulizie e condominio	€.
Totale spese per immobili (se coerente con le attività sub F.)	€.
F.8 Spese per deleghe di attività	- C.
	€.
	C.
F.9 Altre spese ( specificare) TOTALE SPESE ATTIVITA' DI STUDIO, ANALISI, RICERCA E RICERCA-	€.

G. ATTIVITA' FORMATIVA	
Voci di spesa	
G.1 Personale docente dipendente	
(Retribuzioni, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da	_
eventuali integrazioni)	
Numero docenti	
Ore di impiego	
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione personale docente dipendente	€.
G.2 Personale docente esterno	е.
(le ore effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")	
Numero docenti in complesso Di cui:	- A
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Ore di impiego complessive	) 7
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Costo medio orario (in complesso):	€.
Fascia A	€.
Fascia B	€.
Fascia C	€.
Totale retribuzione personale docente esterno (Fascia A+Fascia B+Fascia C)	€.
G.3 Personale di coordinamento dipendente	C.
(Retribuzioni, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da	
eventuali integrazioni)	
Numero coordinatori	
Ore di impiego	
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione personale di coordinamento dipendente	€.
G.4 Personale di coordinamento esterno	
(le ore effettive di impiego devono essere specificate nel contratto d'opera)	
Numero coordinatori	
Ore di impiego	_
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione personale di coordinamento esterno	€.
G.5 Tutor dipendenti	
(Retribuzioni, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da	
eventuali integrazioni)	
Numero tutor	
Ore di impiego	
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione tutor dipendenti	€.
G.6 Tutor esterni	
(le ore effettive di impiego devono essere specificate nel contratto d'opera)	
Numero tutor	
Ore di impiego	
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione tutor esterni	€.
G.7 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di	
rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari	
fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non	
superiore al trattamento dei dirigenti)	
Giorni complessivi	
Costo medio giornaliero	€.
	€.
Totale spese di viaggio, vitto e alloggio	€.

G.8 Spese per allievi	
G.8.1 Assicurazioni	€.
G.8.2 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di	
rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari	
fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non	
superiore al trattamento dei dirigenti)	, \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \
Giorni complessivi	
Costo medio giornaliero	€.
Totale spese di viaggio, vitto e alloggio per allievi	€.
G.8.3 Finanziamento di Stages e tirocini	
G.8.4 Incentivi alla frequenza	A
G.8.5 Reddito allievi	
Totale spese per allievi	€,
<b>G.9 Spese attrezzature informatiche</b> (se coerenti con le attività sub G.)	
Affitto (compresa manutenzione ordinaria)	€.
Leasing	€.
Ammortamento	€.
Manutenzione ordinaria	€.
Totale spese attrezzature informatiche (se coerente con le attività sub G.)	€.
G.10 Spese collegamenti telematici (se coerenti con le attività sub G.)	€.
G.11 Spese produzione di materiale didattico (cartaceo, audiovisuale, courseware,	€.
formazione a distanza, ecc)	
<b>G.12 Spese per immobili</b> (se coerenti con le attività sub G.)	
Affitto	€.
Ammortamento	€.
Manutenzione ordinaria, pulizie e condominio	€.
<b>Totale spese immobili</b> (se coerente con le attività sub G.)	€.
G.13 Esami finali	
Gettone di presenza	
Personale interno	
Personale esterno	
G.14 Spese per deleghe di attività	
G.15 Altre spese (specificare)	€.
TOTALE SPESE ATTIVITA' DI FORMAZIONE	€.

#### Gbis. BORSE DI STUDIO

GDIS: BOILSE DI STODIO	
Voci di spesa	
Gbis.1 Spese di viaggio(dovranno esser definite secondo criteri di rimborso con	€.
l'esibizione dei titoli originali di spesa)	
Totale spese di viaggio	€.
Gbis. 2 Borse di studio (nella ricevuta sottoscritta dal borsista di aver percepito la	€.
somma relativa all'erogazione della borsa di studio)	
Totale borse di studio	€.
TOTALE BORSE DI STUDIO	€.

### TOTALE MACROAREE G

TOTALE SPESE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE (G)	€.
TOTALE BORSE DI STUDIO (GBIS)	€.
TOTALE MACROAREE G	€.

#### H. DIREZIONE, MONITORAGGIO E AUTOVALUTAZIONE

Voci di spesa	
H.1 Personale dipendente	
(Retribuzioni, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da	
eventuali integrazioni)	
Numero addetti	
ore di impiego	
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione personale dipendente	€.

H.2 Consulenti esterni	
(le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")	
Numero consulenti in complesso	
Di cui:	$\triangle$
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	7
Giornate effettive di impiego	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	<u> </u>
Costo medio giornaliero	€.
Di cui:	
Fascia A	<b>X</b>
Fascia B	( )
Fascia C	) 9
Totale retribuzione consulenti esterni	€.
H.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di	
rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari	
fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non	
superiore al trattamento dei dirigenti)	
Giorni complessivi	
Costo medio giornaliero	€.
Totale spese di viaggio, vitto e alloggio	€.
H.4 Spese attrezzature informatiche (se coerenti con le attività sub H.)	
Affitto (compresa manutenzione ordinaria)	€.
Leasing	€.
Ammortamento	€.
Manutenzione ordinaria	€.
Totale spese attrezzature informatiche (se coerente con le attività sub H.)	€.
H.5 Spese collegamenti telematici (se coerenti con le attività sub H.)	€.
H.6 Spese per deleghe di attività	
H.7 Altre spese ( specificare)	€.
TOTALE SPESE ATTIVITA' DI MONITORAGGIO E AUTOVALUTAZIONE	€.

### I. SPESE DI COORDINAMENTO GENERALE, FUNZIONAMENTO E GESTIONE (max. 8%)

Voci di spesa	
I.1 Coordinamento	
I.1.1 Personale dipendente	
(Retribuzioni, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da	
eventuali integrazioni)	
Numero addetti	
Ore di impiego	
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione personale dipendente	€.
I.1.2 Consulenti esterni	€.
(le giornate effettive di impiego devono essere specificate nel "contratto d'opera")	
Numero consulenti in complesso	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Giornate effettive di impiego	
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	

Costo medio giornaliero	€.
Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	6
Fascia C	
Totale retribuzione consulenti esterni	€.
I.1.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di	
rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari	
fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non	
superiore al trattamento di 1 dirigente)	
Giorni complessivi	
Costo medio giornaliero	€.
Totale spese di viaggio, vitto e alloggio	€.
I.2 Personale amministrativo	
I.2.1 Personale dipendente	<b>\</b>
(Retribuzione, oneri sociali e riflessi, come previsto dal CCNL di riferimento e da	) ·
eventuali integrazioni)	) *
Numero addetti	
Ore di impiego	
Costo medio orario	€.
Totale retribuzione personale dipendente	€.
I.2.2 Consulenti esterni	С.
(E' possibile il ricorso a tali figure soltanto per profili professionali specifici -	
consulenti fiscali, commercialisti ecc Le ore effettive di impiego devono essere	
specificate nel "contratto d'opera")	
Numero consulenti in complesso	
Di cui:	
Fascia A Fascia B	
Fascia C	
Giornate effettive di impiego Di cui:	
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Costo medio giornaliero	€.
Di cui:	€.
Fascia A	
Fascia B	
Fascia C	
Totale retribuzione consulenti esterni	€.
	€.
I.2.3 Spese di viaggio, vitto e alloggio (dovranno esser definite secondo criteri di	
rimborso, oppure in maniera analoga al trattamento dei pubblici dipendenti di pari fascia secondo apposita normativa regionale/nazionale in vigore e comunque non	
superiore al trattamento dei dirigenti)	
Giorni complessivi	0
Costo medio giornaliero	€.
Totale spese di viaggio, vitto e alloggio	€.
I.3 Spese di funzionamento e gestione	_
Cancelleria e stampati (riportare nei registri di carico e scarico)	€.
Assicurazioni non relative ai discenti	€.
Illuminazione e forza motrice (ove non comprese in affitto)	€.
Riscaldamento, condizionamento e acqua (ove non compresi in affitto)	€.
Spese telefoniche (ove non comprese in affitto)	€.
Spese postali	€.
Totale spese funzionamento e gestione	€.
I.4 Spese per immobili di pertinenza della/e sede/i del proponente dedicata/e alla	
gestione del progetto	
Affitto	€.
Ammortamento	€.
Ammortaniento	U.
Manutenzione ordinaria, pulizie e condominio	€.

Totale spese per immobili di pertinenza della/e sede/i del proponente dedicate	€.
alla gestione del progetto	
I.5 Spese per collegamenti telematici di pertinenza della/e sede/i del proponente	<b>€.</b>
dedicati alla gestione del progetto	(\$\lambda_{\text{\tin}\text{\tetx{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\tin}\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\text{\tex{\tex
I.6 Spese per garanzia bancaria o assicurativa	€.
I.7 Spese per apertura e gestione del conto bancario dedicato	€.
I.8 Spese varie di gestione (specificare)	€.
(cfr. Circolare 41/03)	
I.9 Spese per deleghe di attività	
TOTALE SPESE COORDINAMENTO GENERALE, FUNZIONAMENTO E	€.
GESTIONE	
COSTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO	€.
	Y
TOTALE COMPLESSIVO ORE DI IMPIEGO PERSONALE:	) ·
Di cui:	
Ore di impiego personale dipendente	
Di cui:	

## TABELLA FINANZIARIA RIEPILOGATIVA

	EURO	%
A. TOTALE SPESE PROGETTAZIONE		
B. TOTALE SPESE ATTIVITÀ SEMINARIALI E INFORMATIVE		
C. TOTALE SPESE ATTIVITÀ DI RETIZZAZIONE		
D. TOTALE SPESE ATTIVITÀ DI ASSISTENZA TECNICA E ACCOMPAGNAMENTO		
E. TOTALE SPESE ATTIVITÀ SENSIBILIZZAZIONE		
F. TOTALE SPESE ATTIVITÀ DI ANALISI DEI FABBISOGNI, ANALISI ORGANIZZATIVA, STUDIO E RICERCA		
G. TOTALE SPESE ATTIVITÀ FORMATIVA E BORSE DI STUDIO		
H. TOTALE SPESE DIREZIONE, MONITORAGGIO E AUTOVALUTAZIONE		
I. TOTALE FUNZIONAMENTO SPESE COORDINAMENTO GENERALE, FUNZIONAMENTO E GESTIONE		
COSTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO		100,0

COPIA

generali

## SEZIONE 5 - Matrice di pianificazione del progetto (P.P.M)

Per la compilazione di questa matrice e la comprensione del suo funzionamento si fa riferimento alla manualistica Project Cycle Management

	Logica dell'Intervento	Indicatori	Fonti per la verifica	Pre-condizioni
Finalità				
Obiettivo del Progetto				
Risultati attesi				
Attività	Descrizione	Mezzi	Costi	
Attività nr. 1	Descrizione	Risorse Fisiche Finanziarie	Costo x	Pre-condizioni di fattibilità
Attività nr. 2	Descrizione	Risorse Fisiche Finanziarie	Costo y	Pre-condizioni di fattibilità
Attività nr. N	Descrizione	Risorse Fisiche Finanziarie	Costo N	Pre-condizioni
				Pre-condizioni

OPIA

(Allegato 3)

## DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI ATTO DI NOTORIETÀ

(ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000)

Il/la sottoscritto/a		_•	, O,
nato/a a il/			, nella sua
			, autorizzato a
rappresentare legalmente			dicare, in ogni caso,
denominazione o ragione sociale, foi	rma giuridica e codice fiscale o	partita IVA	dell'Ente proponente)
con sede legale in	, consapevole	e della re	sponsabilità e delle
conseguenze civili, penali e ammin	istrative previste in caso di rilas	scio di dichi	arazioni mendaci e/o
formazione di atti falsi e/o uso degl	i stessi, ai sensi dell'art. 76 del I	PR. 445/20	000 e delle altre leggi
speciali applicabili; consapevole, al	tresì, che l'accertamento della n	on veridicit	à del contenuto della
presente dichiarazione comporterà	comunque la decadenza dai	benefici pe	r i quali la stessa è
rilasciata,			
	dichiara		
sotto la propria responsabilità,	ai sensi dell'art. 47 del	DPR. 44	5/2000, che l'Ente
sopra es	sattamente individuato:		
	A STATE OF THE STA		
1) non si trova in stato di fal	limento, di liquidazione, di	amministraz	zione controllata, di
concordato preventivo o situazi	oni equivalenti, né di sospensio	ne dell'attiv	ità;
G			
2) ha maturato esperienze in att	ività corrispondenti od analog	he a quelle	di progetto per un
periodo complessivamente par	ri a mesi	, secondo	quanto risultante nel
seguente prospetto:			
titolo progetto	descrizione sintetica	durata	fonte di finanziamento
			principale
1			
2			
3			
etc.			
	Totale		

3) salvo altri, ha realizzato nei cinque anni precedenti la pubblicazione del presente avviso i seguenti progetti nel medesimo settore del progetto presentato:

	titolo progetto	descrizione sintetica	fonte di finanziamento principale
1			
2			
3			, 0,
etc.			

4)	ha riportato, nei tre esercizi di bilancio p	receden	ti a quello di pubblicazione dell'Avviso cui si
	riferisce la presente dichiarazione, il seg	guente v	volume di attività complessivo (in termini di
	fatturato o dato di bilancio equivalente):	€	
	().		<b>√</b>
			firma del dichiarante

N.B.

- 1) Si ricorda che, ai sensi del paragrafo 9 dell'Avviso, la dichiarazione di cui al punto 2 (periodo di esperienza in attività analoghe) e quella di cui al punto 3 (numero di progetti nel settore del progetto presentato) devono intendersi come alternative, nel senso che verrà considerata sufficiente anche una soltanto delle dichiarazioni di cui al suddetto paragrafo 9, punti F.1 ed F.2.
- 2) Nel caso in cui il soggetto proponente sia un RAGGRUPPAMENTO, la presente dichiarazione deve essere presentata da tutti componenti dello stesso, ma i requisiti di cui alle dichiarazioni sopra indicate sub 2, 3 e 4 (rispettivamente: periodo di esperienza pregressa e progetti analoghi) saranno verificati in via cumulativa per l'intero raggruppamento, fermo restando che il soggetto indicato come capofila dovrà risultare in possesso di una quota dei requisiti minimi prescritti almeno pari al 50 % dei medesimi.

#### (Allegato 4)

#### Specifiche sulle lettere di intenti

- ☐ Le lettere di intenti degli organismi partner devono essere redatte su carta intestata
- □ Le lettere non devono essere manoscritte
- □ Ciascuna lettera deve indicare:
  - il titolo della proposta
  - il riferimento al progetto
  - una breve descrizione del ruolo del partner
  - l'impegno finanziario del partner
- □ Nella lettera devono inoltre figurare:
  - la data
  - la firma di una persona autorizzata e la sua funzione all'interno dell'organismo
- □ Non è obbligatorio allegare gli originali delle lettere di intenti al momento della presentazione della proposta, verranno accettati anche fotocopie e fax. Qualora la proposta completa venga approvata, al promotore sarà chiesto di fornire gli originali prima di procedere alla stipula del contratto.

#### 04A02915

GIANFRANCO TATOZZI, direttore

Francesco Nocita, redattore

(G403040/1) Romą, 2004 - Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. - S.

## ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO

#### LIBRERIE CONCESSIONARIE PRESSO LE QUALI È IN VENDITA LA GAZZETTA UFFICIALE

cap	località	libreria	indirizzo	pref.	tel.	fax
05024	ACIDEALE (CT)	CARTOLIBRERIA LEGISLATIVA S.G.C. ESSEGICI	Via Caronda, 8-10	095	7647982	7647982
	ACIREALE (CT)				7	
	ALBANO LAZIALE (RM)	LIBRERIA CARACUZZO	Corso Matteotti, 201	06	9320073	93260286
	ANCONA	LIBRERIA FOGOLA	Piazza Cavour, 4-5-6	071	2074606	2060205
	ANGRI (SA)	CARTOLIBRERIA AMATO	Via dei Goti, 4	081	5132708	5132708
	APRILIA (LT)	CARTOLERIA SNIDARO	Via G. Verdi, 7	06	9258038	9258038
	AREZZO	LIBRERIA PELLEGRINI	Piazza S. Francesco, 7	0575	22722	352986
	AVELLINO	LIBRERIA PIROLA MAGGIOLI	Via Matteotti, 30/32	0825	30597	248957
	AVERSA (CE)	LIBRERIA CLA.ROS	Via L. Da Vinci, 18	081	8902431	8902431
70124		CARTOLIBRERIA QUINTILIANO	Via Arcidiacono Giovanni, 9	080	5042665	5610818
70122	BARI	LIBRERIA BRAIN STORMING	Via Nicolai, 10	080	5212845	5235470
70121	BARI	LIBRERIA UNIVERSITÀ E PROFESSIONI	Via Crisanzio, 16	080	5212142	5243613
13900	BIELLA	LIBRERIA GIOVANNACCI	Via Italia, 14	015	2522313	34983
40132	BOLOGNA	LIBRERIA GIURIDICA EDINFORM	Via Ercole Nani, 2/A	051	4218740	4210565
40124	BOLOGNA	LIBRERIA GIURIDICA - LE NOVITÀ DEL DIRITTO	Via delle Tovaglie, 35/A	051	3399048	3394340
20091	BRESSO (MI)	CARTOLIBRERIA CORRIDONI	Via Corridoni, 11	02	66501325	66501325
21052	BUSTO ARSIZIO (VA)	CARTOLIBRERIA CENTRALE BORAGNO	Via Milano, 4	0331	626752	626752
93100	CALTANISETTA	LIBRERIA SCIASCIA	Corso Umberto I, 111	0934	21946	551366
91022	CASTELVETRANO (TP)	CARTOLIBRERIA MAROTTA & CALIA	Via Q. Sella, 106/108	0924	45714	45714
95128	CATANIA	CARTOLIBRERIA LEGISLATIVA S.G.C. ESSEGICI	Via F. Riso, 56/60	095	430590	508529
88100	CATANZARO	LIBRERIA NISTICÒ	Via A. Daniele, 27	0961	725811	725811
66100	CHIETI	LIBRERIA PIROLA MAGGIOLI	Via Asinio Herio, 21	0871	330261	322070
22100	сомо	LIBRERIA GIURIDICA BERNASCONI - DECA	Via Mentana, 15	031	262324	262324
87100	COSENZA	LIBRERIA DOMUS	Via Monte Santo, 70/A	0984	23110	23110
50129	FIRENZE	LIBRERIA PIROĻA già ETRURIA	Via Cavour 44-46/R	055	2396320	288909
71100	FOGGIA	LIBRERIA PATIERNO	Via Dante, 21	0881	722064	722064
06034	FOLIGNO (PG)	LIBRERIA LUNA	Via Gramsci, 41	0742	344968	344968
03100	FROSINONE	L'EDICOLA	Via Tiburtina, 224	0775	270161	270161
16121	GENOVA	LIBRERIA GIURIDICA	Galleria E. Martino, 9	010	565178	5705693
95014	GIARRE (CT)	LIBRERIA LA SEÑORITA	Via Trieste angolo Corso Europa	095	7799877	7799877
73100	LECCE	LIBRERIA LECCE SPAZIO VIVO	Via Palmieri, 30	0832	241131	303057
74015	MARTINA FRANCA (TA)	TUTTOUFFICIO	Via C. Battisti, 14/20	080	4839784	4839785
98122	MESSINA	LIBRERIA PIROLA MESSINA	Corso Cavour, 55	090	710487	662174
20100	MILANO	LIBRERIA CONCESSIONARIA I.P.Z.S.	Galleria Vitt. Emanuele II, 11/15	02	865236	863684
20121	MILANO	FOROBONAPARTE	Foro Buonaparte, 53	02	8635971	874420
70056	MOLFETTA (BA)	LIBRERIA IL GHIGNO	Via Campanella, 24	080	3971365	3971365

#### Segue: LIBRERIE CONCESSIONARIE PRESSO LE QUALI È IN VENDITA LA GAZZETTA UFFICIALE cap località libreria 269898 80139 NAPOLI LIBRERIA MAJOLO PAOLO Via C. Muzy, 7 081 282543 80134 NAPOLI LIBRERIA LEGISLATIVA MAJOLO Via Tommaso Caravita, 30 081 5800765 5521954 84014 NOCERA INF. (SA) LIBRERIA LEGISLATIVA CRISCUOLO 081 5177752 5152270 Via Fava, 51 28100 **NOVARA** EDIZIONI PIROLA E MODULISTICA Via Costa, 32/34 0321 626764 626764 PADOVA LIBRERIA DIEGO VALERI 8760011 8760011 Via dell'Arco. 9 35122 049 **PALERMO** LA LIBRERIA DEL TRIBUNALE P.za V.E. Orlando, 44/45 091 6118225 552172 90138 PALERMO LIBRERIA S E ELACCOVIO Piazza E. Orlando, 15/19 334323 6112750 90138 091 90128 **PALERMO** LIBRERIA S.F. FLACCOVIO Via Ruggero Settimo, 37 091 589442 331992 091 90145 PALERMO LIBRERIA COMMISSIONARIA G. CICALA INGUAGGIATO Via Galileo Galilei. 9 6828169 6822577 **PALERMO** LIBRERIA FORENSE 6168475 6172483 90133 Via Magueda, 185 091 **PARMA** LIBRERIA MAIOLI 0521 286226 284922 43100 Via Farini, 34/D PERUGIA 075 5723744 5734310 06121 LIBRERIA NATALE SIMONELLI Corso Vannucci, 82 29100 **PIACENZA** NUOVA TIPOGRAFIA DEL MAINO Via Quattro Novembre, 160 0523 452342 461203 59100 PRATO LIBRERIA CARTOLERIA GORI Via Ricasoli, 26 0574 22061 610353 ROMA LIBRERIA DE MIRANDA 3213303 3216695 00192 Viale G. Cesare, 51/E/F/G 06 00195 **ROMA COMMISSIONARIA CIAMPI** Viale Carso, 55-57 06 37514396 37353442 ROMA L'UNIVERSITARIA 06 4441229 4450613 00161 Viale Ippocrate, 99 00187 **ROMA** LIBRERIA GODEL Via Poli, 46 06 6798716 6790331 00187 **ROMA** STAMPERIA REALE DI ROMA Via Due Macelli, 12 06 6793268 69940034 ROVIGO CARTOLIBRERIA PAVANELLO 0425 24056 24056 45100 Piazza Vittorio Emanuele, 2 SAN BENEDETTO D/T (AP) 0735 587513 576134 63039 LIBRERIA LA BIBLIOFILA Via Ugo Bassi, 38 MESSAGGERIE SARDE LIBRI & COSE 07100 SASSARI Piazza Castello, 11 079 230028 238183 96100 SIRACUSA LA LIBRERIA 0931 22706 22706 Piazza Euripide, 22 10122 TORINO LIBRERIA GIURIDICA Via S. Agostino, 8 011 4367076 4367076 VARESE LIBRERIA PIROLA Via Albuzzi, 8 0332 231386 830762 21100 37122 **VERONA** LIBRERIA L.E.G.I.S. Via Pallone 20/c 045 8009525 8038392 LIBRERIA GALLA 1880 225225 225238 36100 VICENZA Viale Roma, 14 0444

#### **MODALITÀ PER LA VENDITA**

La «Gazzetta Ufficiale» e tutte le altre pubblicazioni ufficiali sono in vendita al pubblico:

- presso l'Agenzia dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato in ROMA: piazza G. Verdi, 10 🚳 06 85082147;
- presso le Librerie concessionarie indicate.

Le richieste per corrispondenza devono essere inviate all'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato - Gestione Gazzetta Ufficiale - Piazza G. Verdi, 10 - 00100 Roma, versando l'importo, maggiorato delle spese di spedizione, a mezzo del c/c postale **n. 16716029.** 

Le inserzioni, come da norme riportate nella testata della parte seconda, si ricevono con pagamento anticipato, presso le agenzie in Roma e presso le librerie concessionarie.

Per informazioni, prenotazioni o reclami attinenti agli abbonamenti oppure alla vendita della *Gazzetta Ufficiale* bisogna rivolgersi direttamente all'Amministrazione, presso l'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato - Piazza G. Verdi, 10 - 00100 ROMA

#### DELLA REPUBBLICA ITALIANA

CANONI DI ABBONAMENTO ANNO 2004 (\*)
Ministero dell'Economia e delle Finanze - Decreto 24 dicembre 2003 (G.U. n. 36 del 13 febbraio 2004)

#### GAZZETTA UFFICIALE - PARTE I (legislativa)

	in a contract of the contract			
		CANONE DI AB	BON.	AMENTO
Tipo A	Abbonamento ai fascicoli della serie generale, inclusi tutti i supplementi ordinari: (di cui spese di spedizione € 219,04) (di cui spese di spedizione € 109,52)	- annuale - semestrale	€	397,47 217,24
Tipo A1	Abbonamento ai fascicoli della serie generale, inclusi i soli supplementi ordinari contenenti i provvedimenti legislativi: (di cui spese di spedizione € 108,57) (di cui spese di spedizione € 54,28)	- annuale - semestrale	€	284,65 154,32
Tipo B	Abbonamento ai fascicoli della serie speciale destinata agli atti dei giudizi davanti alla Corte Costituzionale: (di cui spese di spedizione € 19,29) (di cui spese di spedizione € 9,64)	- annuale - semestrale	€	67,12 42,06
Tipo C	Abbonamento ai fascicoli della serie speciale destinata agli atti della CE: (di cui spese di spedizione € 41,27) (di cui spese di spedizione € 20,63)	- annuale - semestrale	€	166,66 90,83
Tipo D	Abbonamento ai fascicoli della serie destinata alle leggi e regolamenti regionali: (di cui spese di spedizione € 15,31) (di cui spese di spedizione € 7,65)	- annuale - semestrale	€	64,03 39,01
Tipo E	Abbonamento ai fascicoli della serie speciale destinata ai concorsi indetti dallo Stato e dalle altre pubbliche amministrazioni: (di cui spese di spedizione € 50,02) (di cui spese di spedizione € 25,01)	- annuale - semestrale	€	166,38 89,19
Tipo F	Abbonamento ai fascicoli della serie generale, inclusi tutti i supplementi ordinari, ed ai fascicoli delle quattro serie speciali: (di cui spese di spedizione € 344,93) (di cui spese di spedizione € 172,46)	- annuale - semestrale	€	776,66 411,33
Tipo F1	Abbonamento ai fascicoli della serie generale inclusi i supplementi ordinari con i provvedimenti legislativi e ai fascicoli delle quattro serie speciali: (di cui spese di spedizione € 234,45) (di cui spese di spedizione € 117,22)	- annuale - semestrale	€	650,83 340,41
N.B.:	L'abbonamento alla GURI tipo A, A1, F, F1 comprende gli indici mensili Integrando con la somma di € <b>80,00</b> il versamento relativo al tipo di abbonamento alla Gazzetta Uf prescelto, si riceverà anche l'Indice Repertorio Annuale Cronologico per materie anno 2004.	ficiale - parte	prii	ma -
	BOLLETTINO DELLE ESTRAZIONI			
	Abbonamento annuo (incluse spese di spedizione)		€	86,00
	CONTO RIASSUNTIVO DEL TESORO			
	Abbonamento annuo (incluse spese di spedizione)		€	55,00
	PREZZI DI VENDITA A FASCICOLI (Oltre le spese di spedizione)			
	Prezzi di vendita: serie generale € 0,77 serie speciali (escluso concorsi), ogni 16 pagine o frazione € 0,80 fascicolo serie speciale, concorsi, prezzò unico € 1,50 supplementi (ordinari e straordinari), ogni 16 pagine o frazione € 0,80 fascicolo Bollettino Estrazioni, ogni 16 pagine o frazione € 0,80 fascicolo Conto Riassuntivo del Tesoro, prezzo unico € 5,00			
I.V.A. 4%	6 a carico dell'Editore			
	GAZZETTA UFFICIALE - PARTE II (inserzioni)			
Abbonan Prezzo d	mento annuo (di cui spese di spedizione € 120,00) mento semestrale (di cui spese di spedizione € 60,00) li vendita di un fascicolo, ogni 16 pagine o frazione (oltre le spese di spedizione) € 0,85		€	318,00 183,50
I.V.A. 20	% inclusa  RACCOLTA UFFICIALE DEGLI ATTI NORMATIVI			
	Abbonamento annuo Abbonamento annuo per regioni, province e comuni separato (oltre le spese di spedizione)  6 a carico dell'Editore  Abbonamento annuo  € 17,50		€	188,00 175,00

Per l'estero i prezzi di vendita, in abbonamento ed a fascicoli separati, anche per le annate arretrate, compresi i fascicoli dei supplementi ordinari e straordinari, devono intendersi raddoppiati. Per il territorio nazionale i prezzi di vendita dei fascicoli separati, compresi i supplementi ordinari e straordinari, relativi ad anni precedenti, devono intendersi raddoppiati. Per intere annate è raddoppiato il prezzo dell'abbonamento in corso. Le spese di spedizione relative alle richieste di invio per corrispondenza di singoli fascicoli, vengono stabilite, di volta in volta, in base alle copie richieste.

N.B. - Gli abbonamenti annui decorrono dal 1º gennaio al 31 dicembre, i semestrali dal 1º gennaio al 30 giugno e dal 1º luglio al 31 dicembre.

Restano confermati gli sconti in uso applicati ai soli costi di abbonamento

#### ABBONAMENTI UFFICI STATALI

Resta confermata la riduzione del 52% applicata sul solo costo di abbonamento

ariffe postali di cui al Decreto 13 novembre 2002 (G.U. n. 289/2002) e D.P.C.M. 27 novembre 2002 n. 294 (G.U. 1/2003) per soggetti iscritti al R.O.C

CHARLETTA DA CHARL